



**S'unir pour soutenir
la réponse communautaire africaine
dans la lutte contre le sida :**

ELSA
Ensemble Luttons contre le Sida en Afrique

RAPPORT D'ACTIVITES 2011



SOMMAIRE

➡ Présentation de ELSA	p. 2
➡ Réalisations en 2011	p. 4
➡ Associations africaines bénéficiaires	p. 11
➡ Ajustements au projet initial	p. 12
➡ Budget 2011	p. 13
➡ Conclusion et perspectives	p. 15
➡ Annexes	p. 17

PRESENTATION DE ELSA

Parce qu'elles avaient besoin de mieux se connaître, d'échanger sur leurs actions internationales et de se concerter, plusieurs associations de lutte contre le sida ont proposé en 2002 au Ministère Français des Affaires étrangères de financer une plateforme interassociative : [ELSA](#) (*Ensemble Luttons contre le Sida en Afrique*).

Basée à Paris, la plateforme ELSA constitue **un lieu original d'échanges et de coordination** sur les activités et la stratégie de chacune des associations membres.

Les associations ne souhaitent pas qu'ELSA se cantonne à un espace d'échanges, même s'il est essentiel. Au-delà de réunions régulières ont donc été développées des actions spécifiques de **renforcement de capacités des associations partenaires en Afrique**.

Ainsi en 9 ans, la plateforme ELSA a réalisé :

- des **stages individuels** (environ 120 stages Sud/Sud et 40 stages Sud/Nord),
- des **formations** au Nord et au Sud (une douzaine de sessions regroupant chacune une douzaine de participant-e-s),
- une centaine d'**envois groupés** de matériel et de médicaments,
- une dizaine de **missions conjointes** (avec des partenaires du Sud),
- des participations en délégation Nord/Sud aux principales **conférences internationales**...

2

Les modalités de fonctionnement

ELSA est un réseau d'associations de lutte contre le sida en France qui travaillent avec des associations de lutte contre le sida en Afrique.

- Les [associations membres](#) sont AIDES, le Planning Familial, Sidaction, Sida Info Service et Solidarité Sida.
- Les [associations partenaires](#) de ELSA sont les partenaires respectifs de chacune des associations membres → soit fin 2011, 84 associations dans 21 pays d'Afrique francophone (liste en annexe).
- ELSA est coordonnée par une équipe de [2 salariées](#) et pilotée collégalement par un Comité Exécutif (CE) composé de représentant-e-s de chaque association membre.

ELSA fonctionne avec des **projets de 3 ans**. Pour chaque période, une association membre est **chef de file** du projet, ce qui veut dire qu'elle héberge administrativement la plateforme ELSA.

- 2002/05 : projet « ELSA1 » hébergé chez AIDES
- 2005/08 : projet « ELSA2 » hébergé chez Sida Info Service
- 2009/12 : projet « ELSA3 » hébergé chez Solidarité Sida

Les modalités d'organisation et de fonctionnement de ELSA sont détaillées au sein d'une [charte](#) et d'un règlement intérieur.

Le projet « ELSA3 »

Les membres de ELSA ont souhaité développer un projet autour d'un objectif central qui est le **renforcement de la réponse communautaire en Afrique**, décliné en quatre objectifs spécifiques :

- Permettre des échanges entre ONG du Nord, entre ONG du Nord et du Sud et entre ONG du Sud
- Permettre l'acquisition de compétences, l'échange de pratiques et l'amélioration des savoir-faire
- Améliorer la visibilité des associations partenaires
- Renforcer les possibilités de réponse des associations partenaires.

L'intervention s'articule autour de deux axes complémentaires :

- **le renforcement des capacités des associations africaines de lutte contre le sida**, à travers notamment des stages Sud-Sud, des ateliers et des formations autour du plaidoyer.
- **la mobilisation autour de la lutte contre le sida en Europe et en Afrique**, en particulier à travers la visibilité des associations du Sud, les échanges entre associations, l'émergence de positions communes et de mobilisations.

Les activités en cours

POUR LES ASSOCIATIONS MEMBRES,

A PARIS :

Echange d'informations, d'outils et de compétences, et capitalisation des expériences, à travers :

➤ **Les réunions du Comité Exécutif**

Pour assurer le pilotage du projet de façon collégiale et d'avoir des échanges de fond sur les orientations stratégiques.

➤ **Les groupes de travail techniques**

Pour travailler en interassociatif sur des thématiques précises en lien avec les corps de métiers des équipes internationales des membres d'ELSA.

3 groupes thématiques en 2011 : sur la formation, sur l'appui à la gestion/comptabilité, sur les liens entre 'genre et VIH'.

➤ **Les réunions pays ou thématiques**

Pour échanger avec tous les acteurs français travaillant dans la lutte contre le sida au Sud.

En 2011 : réunion sur le suivi/évaluation des formations, réunion sur la situation de crise en Côte d'Ivoire, réunion sur la RDC.

➤ **Les interventions dans les ateliers et formations ELSA**

Exemple : lors de la formation au plaidoyer organisée en marge de Solidays 2011, sont intervenu-e-s des représentant-e-s de AIDES, du Planning Familial, de Solidarité Sida, mais aussi de Yagg, Oxfam, IDAHO...

Représentation unique et 'plaidoyer' commun :

- dans des réunions institutionnelles (avec l'ambassadeur chargé de la lutte contre le VIH/sida et les maladies transmissibles par exemple)
- dans des réunions interassociatives (commissions de Coordination Sud...)
- dans le cadre de négociations avec des bailleurs ou des administrations (AFD, MAEE, Mairie de Paris...)

POUR LES ASSOCIATIONS PARTENAIRES,

EN AFRIQUE ET AILLEURS :

➤ **Les stages individuels** d'échanges d'expériences (Sud/Sud ou Sud/Nord)

Ces stages permettent à un acteur de terrain de s'immerger dans un environnement similaire, d'observer les pratiques de collègues associatifs, d'échanger sur ses propres pratiques, selon un programme ajusté à sa demande. Le tutorat peut se poursuivre au-delà du stage afin d'accompagner la mise en application des acquis. En 2011, 16 stages initiaux et 8 stages de suivi ou missions d'appui du tuteur sur site ont ainsi été réalisés.

➤ **Les ateliers et formations**

Il s'agit de temps de regroupement entre partenaires pour échanger et renforcer sur une thématique donnée, animés par des binômes Nord/Sud.

En 2011, ont été organisés : un atelier sur la prise en compte du genre, une formation au plaidoyer, un atelier de capitalisation sur la structuration associative.



➤ **Les missions d'appui**

Afin de compléter le dispositif de stage, le projet prévoit des missions d'appui aux équipes sur site, ciblées sur une thématique précise, et menées par un binôme de personnes-ressources Nord/Sud.

En 2012 ces missions porteront sur la prise en compte du genre dans les associations partenaires, dans le cadre d'un programme expérimental.

➤ **Les conférences internationales** (en délégation Nord/Sud)

ELSA finance la participation d'une délégation Nord/Sud (coordination ELSA, représentant-e des associations membres, représentant-e des associations partenaires) aux conférences internationales, francophones ou africaines. Un atelier (symposium) a été organisé lors de la CISMA à Addis Ababa en décembre 2011.

REALISATIONS EN 2011

En 2011, troisième année du projet triennal, le projet en cours a été évalué par une équipe externe. Cette évaluation a permis de disposer d'éléments validés sur les effets positifs du projet, tant sur le renforcement des acteurs associatifs en Afrique francophone que sur la coordination entre les acteurs français de la lutte contre le sida, membres de ELSA, permettant d'accroître leur efficacité dans leurs actions en Afrique. Cette évaluation a proposé des pistes d'amélioration possibles dans la perspective du projet 2012/2015.

Echanges interassociatifs au Nord

Les **réunions du Comité Exécutif (CE)** se sont poursuivies tout au long de l'année 2011 (7 réunions d'une demie-journée, réunissant 5 à 7 personnes), permettant d'assurer le pilotage du projet de façon collégiale et d'avoir des échanges de fond sur les orientations stratégiques. Elles sont également l'occasion d'échanger sur les projets en cours des différents membres, sur les besoins remontés du terrain et les problématiques transversales (Fonds Mondial, accès aux soins et aux traitements, difficultés contextuelles rencontrées par les partenaires ...) et d'harmoniser les calendriers de mission.

Par ailleurs, un **séminaire** a réuni les 10 et 11 mars 2011 les membres du CE de ELSA pour faire un bilan d'étape du projet en cours, envisager les évolutions et les perspectives, et poser les bases du prochain projet (2012/15).

Parallèlement, dans l'optique de mieux utiliser notre potentiel d'échanges et de capitalisation autour des activités de renforcement des capacités des partenaires communs en Afrique, les **groupes de travail techniques** ont réuni des représentant-e-s du CE, mais aussi d'autres référents des associations membres en fonction de leurs expertises.

Ces groupes ont pour objectifs d'échanger sur les pratiques des membres, et de capitaliser les meilleures pratiques ainsi que l'expérience d'ELSA dans le domaine. Ils permettent de partager des outils et d'en créer des nouveaux qui soient communs.

Les groupes actifs en 2011 sont les suivants :

- **gestion / comptabilité** : travail sur des fiches techniques et outils communs pour l'élaboration d'un guide d'appui à la structuration associative (finalisé avec les partenaires lors d'un atelier à Ouagadougou, cf. p.9) – soit 8 réunions d'une demie-journée complète sur l'année.
- **formation** : échanges d'expériences et d'informations, partage et élaboration d'outils, organisation d'une réunion élargie sur le suivi-évaluation des formations - soit 4 réunions d'une demie-journée sur l'année.
- **genre et VIH** : présentation de ressources documentaires, travail en commun sur des modules de formation (pour la formation plaidoyer ELSA, pour le regroupement du réseau Afrique 2000 de AIDES), rencontres avec des personnes-ressources (interassociatif Femmes & VIH, campagne *Because I'm a girl* de PLAN...) - soit 4 réunions d'une demie-journée sur l'année.

Chacun des groupes de travail réunit 4 à 10 personnes selon les réunions.

Ces espaces de travail utilisent et alimentent un espace [extranet](#) sur le site de ELSA.

*La dynamique d'échange impulsée par ELSA par le biais de la diffusion d'informations et de l'animation de **groupes de travail** est pertinente au regard du besoin ressenti par les bénéficiaires de cette action d'être alimentés en informations et d'avoir des occasions de prendre du recul par rapport à la pratique quotidienne.*

Elle est aussi pertinente car elle valide ce qui a motivé la création d'ELSA, en démontrant qu'une démarche participative d'analyse des pratiques, conduit à les améliorer et à renforcer la lutte contre le sida.

Elle est efficiente et efficace parce que participative et productive avec des résultats tangibles.

Les bénéficiaires indiquent qu'elle influe en retour sur leur pratique, mais nous manquons de données pour apprécier le degré d'appropriation par les institutions - membres des apports de ces échanges.

Au plan de l'évaluation de la méthode d'animation de ces échanges par l'équipe d'ELSA, les bénéficiaires disent apprécier le leadership de l'équipe d'ELSA en la matière, à travers l'animation des groupes, non-directive sur le fond mais soucieuse de faire progresser les groupes vers leurs buts et à travers le secrétariat de l'activité des groupes.

EXTRAIT DU RAPPORT D'EVALUATION DE DANIEL BALIZET ET ASSIA SAOU-MUSOKO

Enfin, trois **réunions thématiques « élargies »** ont permis d'échanger avec d'autres d'acteurs français développant des projets / partenariats de lutte contre le sida en Afrique francophone :

- sur le suivi/évaluation des formations (courtes) que nous organisons à destination des partenaires du Sud - 17 participant-e-s représentant 12 structures différentes
- sur la situation de crise politique à laquelle étaient confrontées les associations ivoiriennes en mars 2011 (fermeture des banques, impossibilité d'envoyer des fonds...)
- sur la situation critique de nos partenaires en République Démocratique du Congo en avril 2011 (arrêt des financements internationaux, fermeture des centres de prise en charge communautaires des PVVIH...) - 15 participant-e-s

Organisation de stages d'échanges d'expériences Sud/Sud

Lors du dernier [appel à candidatures](#) pour les stages ELSA en mai 2010, 77 candidatures avaient été instruites par un comité Nord-Sud dont [20 candidatures](#) sélectionnées pour la réalisation d'un stage entre octobre 2010 et septembre 2011. Comme 4 d'entre eux ont été réalisés au dernier trimestre 2010, 16 ont été programmés en 2011.

REALISATION DE 16 STAGES INDIVIDUELS DE DEUX SEMAINES CHACUN (liste en annexe)

Les stages ont porté sur des **thématiques** liées à :

- ➔ la prise en charge des enfants : médicale, nutritionnelle, psychosociale (7 stages)
- ➔ l'éducation thérapeutique et l'aide à l'observance des patients sous ARV (2 stages)
- ➔ le soutien et la prise en charge des PVVIH : soutien nutritionnel, gestion de la pharmacie (2 stages)
- ➔ la prise en charge des coinfections : VIH/TB et VIH/hépatites (2 stages)
- ➔ la prévention et la prise en charge des populations vulnérables : travailleuses du sexe et MSM (1 stage)
- ➔ la santé sexuelle et reproductive des femmes infectées par le VIH (1 stage)
- ➔ la PTME : stratégie d'implication des partenaires (1 stage)

Les choix des **structures d'accueil** ont été faits en fonction de la demande du stagiaire, des domaines d'expertise des associations partenaires (identifiés à partir du répertoire des structures d'accueil et des propositions du comité Nord/Sud), et sur la base du volontariat des associations. Ce sont pour la majorité des partenaires ELSA. Cependant trois associations non partenaires ont accepté de recevoir des stages ELSA (ASEMIA au Burkina, FACI et Stop TB en Côte d'Ivoire).

Pays concernés	Origine des stagiaires	Lieu d'accueil des stages
Bénin	2	
Burkina Faso	2	6
Burundi	1	2
Cameroun	2	2
Congo		3
Côte d'Ivoire	2	2
Mali	1	1
Togo	6	

Du point de vue général, nous avons apprécié le déroulement du stage et plus spécifiquement la technique du transfert des compétences. Dans un premier temps, nous avons bénéficié d'un bagage intellectuel nécessaire pouvant nous aider à mieux cerner les différents concepts en matière de planification familiale. Ensuite nous nous sommes mis en position d'observateur, puis à celle d'acteur. Tout ceci a été rendu possible grâce au savoir faire du personnel du Centre médical de CAMNAFAW. Nous avons constaté au niveau de chaque service que les connaissances et informations en Santé Sexuelle et Reproductive sont livrées sans restriction ce qui fait que nous sommes allées même au-delà de nos attentes.

EXTRAIT DU RAPPORT DE EDWIGE D'ALMEIDA (RACINES, BENIN) EN STAGE A LA CAMNAFAW (CAMEROUN)

Bilan des stages	Nombre de documents envoyés	Taux de retour
Formulaires d'auto-évaluation stagiaire	13	81%
Formulaires d'auto-évaluation tuteur	14	87%
Rapports de stage du stagiaire	11	69%

REALISATION DE 8 STAGES DE SUIVI (liste en annexe)

Depuis 2009, une attention particulière a été portée au suivi du déroulement des stages, afin d'expérimenter les recommandations détaillées dans le [guide de stages](#).

Les stagiaires et structures d'accueil ont notamment été accompagnés dans un bilan post-stage, et quelques-un-e-s ont émis le souhait de réaliser un deuxième stage de suivi (approfondissement d'un aspect de la thématique peu évoqué dans le stage initial), ou de bénéficier d'un appui sur site (appui technique à la mise en œuvre des acquis du stage initial).

C'est ainsi qu'en 2011, 8 stages de suivi d'une semaine ont été organisés, soit :

- 5 retours sur le lieu du stage
- 3 missions d'appui du tuteur dans l'association du stagiaire

sur des thématiques liées à :

- la prise en charge des enfants (5 stages)
- la prise en charge psychosociale (3 stages)

La visite à l'hôpital m'a permis de découvrir certaine maladie liée au VIH telle que la tuberculose osseuse d'ou il est attaché un collier cervical de mobilisation au cou du malade, c'est à dire qu'à travers le stage j'ai découvert une maladie liée au VIH dont je n'avais jamais eu connaissance.

EXTRAIT DU FORMULAIRE DE GABRIEL MALIYERE (ASSOCIATION DES HOMMES VIVANT AVEC LE VIH/SIDA, CENTRAFRIQUE) EN STAGE DE SUIVI A L'ANSS (BURUNDI)

Ce stage complémentaire m'a été très utile, les activités menées répondaient à mes attentes, notamment la participation à des cas pratiques d'annonce du statut sérologique à l'enfant infecté. Ce stage m'a permis aussi d'avoir une idée très claire sur cette thématique selon l'âge et le cadre dans lequel vit l'enfant.

EXTRAIT DU FORMULAIRE DE HAIDARA OROKIA (SOLIDARITE PLUS, COTE D'IVOIRE) EN STAGE DE SUIVI A KENEDOUGOU SOLIDARITE (MALI).

Nous avons trouvé une opportunité de participer à la réunion du staff de l'Hôpital du District de Nylon sur invitation du médecin point focal. Nous avons fait un exposé sur l'Annonce du diagnostic d'infection à VIH avec un partage d'expérience sur le pas déjà franchi au sein de l'APECOS, association d'origine du tuteur de stage. Nous avons aussi parlé de l'objectif de la mission, aider la stagiaire à mettre en pratique les acquis du stage, surtout en matière d'annonce. Tous les participants ont beaucoup apprécié l'idée et ont accepté d'intégrer la prise en charge pédiatrique dans le paquet de services offerts. Ils ont promis de faire l'annonce du statut sérologique aux enfants en collaboration avec Claudine, la stagiaire, et le faire également de manière systématique au cours des consultations médicales.

EXTRAIT DU BILAN DE LA MISSION D'APPUI DE FABRICE NIKUZE (APECOS, BURUNDI) A CLAUDINE NGO BAKENEKHE DE NEW WAY+ (CAMEROUN)

Organisation d'une formation au plaidoyer

La plateforme ELSA a organisé, pour la deuxième année consécutive, une **formation initiale au plaidoyer** alternant des apports théoriques/méthodologiques, des mises à niveau sur les grands enjeux actuels du plaidoyer dans la lutte contre le sida (notamment ceux liés au Fonds Mondial et à la participation de la société civile), et des mises en situation (dans le cadre du festival Solidays).

Cette formation a réuni à Paris, du 20 au 25 juin 2011, dans les locaux de AIDES, **17 représentant-e-s des associations partenaires africaines et de l'île de Maurice**, dont deux sont également impliqués dans le projet [Plaidoyer Sud](#) (projet en consortium de AIDES, ACT UP et Solidarité Sida).



Ils-elles ont été identifié-e-s **sur appel à candidatures**, et sélectionné-e-s sur les critères suivants :

- développe ou aimerait développer des actions de plaidoyer (lobbying auprès des décideurs, sensibilisation des médias, information et mobilisation du grand public),
- n'a pas encore bénéficié de formation en la matière,
- connaît le contexte politique et sanitaire de son pays et est en capacité d'identifier des thèmes de plaidoyer.

Le **formateur principal** était également un représentant d'une association partenaire, spécialisée dans le plaidoyer, le [RAME](#) au Burkina Faso. Des intervenant-e-s issus de AIDES, de Solidarité Sida, du Planning Familial, mais aussi de Yagg, d'IDAHO et d'OXFAM ont animé des modules.

L'**objectif général de la formation** était de renforcer les compétences nécessaires pour mener des actions de plaidoyer en:

- travaillant sur la stratégie et les méthodes de plaidoyer,
- questionnant et faisant évoluer les projets,
- renforçant les connaissances,
- élargissant le champ des actions possibles.

Un recueil des attentes des participant-e-s par questionnaire en amont de l'atelier a permis d'ajuster le programme.

En lien avec le festival [Solidays](#), cette formation s'est déroulée en deux temps, alternant travail en salle et exercices pratiques sur le terrain :



- **Du lundi au vendredi** : alternance d'apports théoriques / méthodologiques, d'exercices pratiques, de points d'information sur les grands enjeux actuels du plaidoyer dans la lutte contre le sida (notamment ceux liés à la participation de la société civile), et de présentations de campagnes de plaidoyer Nord et/ou Sud.
- **Samedi** : participation à [Solidays](#) (visite du site et des animations, rencontres de partenaires / échanges d'expériences, prise de parole sur scène / participation à l'hommage aux associations...) et/ou à la [Gay Pride](#) (marche des fiertés).

La liste des participant-e-s et le programme détaillé sont présentés en annexe.

Organisation d'un atelier sur la prise en compte du genre

La thématique « **Genre et VIH** » a été identifiée comme un chantier ELSA pour les prochaines années. En effet, l'intérêt de travailler sur cette thématique se situe à plusieurs niveaux :

- Sa pertinence, accrue dans le contexte africain où 75% des contaminations des 15/24 ans concernent les filles
- Sa nouveauté pour ELSA, où elle a été apportée par le Planning Familial
- Sa prise en compte grandissante au niveau des institutions internationales et des bailleurs de fonds (cf. plan d'action ONUSIDA, stratégie genre du FM...)
- Le peu de capitalisation existant en français avec un besoin de ressources à développer

Ce chantier consiste en un **renforcement de capacités des associations membres** (à travers des ateliers et le groupe de travail « genre et VIH ») **et des associations partenaires** (via des ateliers, missions, stages).

Au niveau des associations partenaires, la plateforme ELSA a décidé d'initier un programme 'expérimental' dont l'objectif est d'accompagner 5 associations partenaires (**CeRADIS au Bénin, ALAVI au Burkina, Alternatives et REDS au Cameroun et SOS Sida en RDCongo**) pour mieux intégrer le genre dans leurs activités. Concrètement, il s'agit de renforcer les équipes associatives dans la mise en place d'une démarche de meilleure prise en compte des rapports sociaux de sexe.

Un premier **atelier d'échanges d'expériences et de renforcement de compétences sur « la prise en compte du genre dans les associations de lutte contre le sida »** a été organisé du 21 au 25 février 2011 au **Centre de Ressources et de Documentation consacré à la prévention du VIH/sida (CRD) de Moto Action** à Yaoundé, au Cameroun.

Cet atelier s'adressait aux **membres actifs des associations partenaires de ELSA** participant au programme 'genre' ; ils-elles ont été identifié-e-s par leur association sur la base des critères suivants :

- personnes sensibilisées et/ou expérimentées sur la question de 'l'approche genre',
- **délégation mixte (H/F) de trois personnes** composée de :
 - un-e décideur-e (membre des instances dirigeantes: conseil d'administration, comité exécutif ou direction),
 - un-e chargé-e de mission (personne travaillant à la mise en place des programmes de terrain),
 - un poste dédié au plaidoyer (s'il existe).

L'atelier regroupait donc 15 participant-e-s et était co-animé par un binôme Nord/Sud dont une **formatrice camerounaise** experte sur les questions de genre, et des intervenant-e-s ponctuel-le-s camerounais-es.



8



Les **objectifs** de l'atelier étaient de :

- Travailler ensemble nos représentations liées au genre
- Partager nos différentes visions du concept de genre
- Réfléchir sur nos pratiques dans nos programmes / projets
- Amorcer un auto-diagnostic 'genré' de son association
- Définir ensemble les modalités de travail pour la suite du programme

Le **programme** a été élaboré en tenant compte des attentes des participant-e-s, recueillies par questionnaire.

La liste des participant-e-s et le programme détaillé sont présentés en annexe.

« Par cette innovation d'introduire une réflexion au Nord comme au Sud sur le genre et la lutte contre le sida, la plateforme tient une problématique qui peut servir de point de départ à un positionnement plus stratégique au niveau des enjeux de cette lutte. »
EXTRAIT DE LA SYNTHÈSE DU RAPPORT D'ÉVALUATION DE DANIEL BALIZET ET ASSIA SAOU-MUSOKO

Organisation d'un atelier de co-construction d'un guide d'appui à la structuration associative

Du 24 octobre au 4 novembre 2011, un atelier de capitalisation a réuni à Ougadougou 20 représentant-e-s des associations partenaires (profils dirigeants et gestionnaires comptables) pour **finaliser l'élaboration d'un guide technique pour la structuration associative** destiné aux associations du Sud. Ce guide destiné à être édité, publié et largement diffusé en 2012 a pour objectifs d'exposer les règles de base d'une bonne structuration associative pour les associations peu structurées, et de servir de base pour un processus d'auto-diagnostic et d'auto-formation pour améliorer ses pratiques.

En effet les associations de lutte contre le VIH en Afrique ont vu ces dernières années leurs opportunités de financement augmenter en nombre et en volume. Cette tendance s'est accompagnée de plus grandes exigences dans la gestion et le suivi de ces financements. Les partenaires français des associations africaines sont depuis longtemps engagés dans l'appui technique aux équipes locales, notamment l'appui à la gestion, par la formation, et l'aide à la mise en place d'outils. Au sein de la plateforme ELSA, les associations AIDES, Sidaction et Solidarité Sida ont créé un groupe de travail pour échanger sur leurs programmes respectifs d'appui à la structuration associative pour en améliorer la cohérence et les synergies. Sur la base de l'analyse des besoins de leurs partenaires, ce groupe de travail à Paris a rédigé collectivement une première version des fiches techniques d'un guide pratique pour la structuration associative. Cette première version a été soumise aux partenaires africains au cours de cet atelier afin de corriger et d'enrichir les fiches à partir de leurs pratiques.



Objectifs de l'atelier :

- Evaluation et adaptation des fiches techniques : compréhension, niveau des informations contenues, organisation du guide
- Recueil, partage et enrichissement des outils fournis dans le guide
- Analyse critique du principe de guide technique : auto-évaluation des pratiques, réflexions sur les processus de formation dans les associations (professionnalisation des personnels, auto-formation, appui technique externe...)
- Question de l'appropriation par les bénéficiaires potentiels : quels moyens ?

Méthodologie de travail :

L'atelier s'est divisé en 2 phases sur 2 semaines. Chaque phase compte 12 participant-e-s.

4 participant-e-s étaient-e- présents sur les 2 semaines pour assurer une cohérence dans les travaux des 2 groupes.

Chaque groupe de 12 était divisé en 4 groupes de 3 personnes pour travailler sur 6 fiches chacun (relecture de la fiche et sélection/élaboration des outils correspondants).

Le groupe de la semaine 1 (profils dirigeants) a travaillé sur les fiches : administration, finance, logistique et ressources humaines.

Le groupe de la semaine 2 (profils gestionnaires comptables) a travaillé sur les fiches : comptabilité et finance.

Les séances de travail en groupes alternent avec des séances de restitution en plénière où un-e représentant-e de chaque groupe présente les modifications apportées aux fiches et les outils choisis. Les modifications proposées sont discutées et validées en plénière.

La séance de rédaction de nouvelles fiches (qui manquaient au draft initial) s'est faite en plénière.

L'atelier était co-animé par un binôme homme/femme et Nord/Sud dont le référent burkinabé de Sidaction.

Suites envisagées :

La plateforme ELSA coordonnera la finalisation du guide, son édition et sa mise à disposition de toutes les associations partenaires d'ELSA et de toutes les structures associatives intéressées par cette démarche, sous format papier et électronique via son site web. La présentation officielle du guide aura lieu lors de la **conférence francophone de lutte contre le VIH à Genève en mars 2012**.

La liste des participant-e-s et le programme détaillé sont présentés en annexe.

Conférences internationales

Une petite délégation ELSA, composée de 2 représentant-e-s de la coordination ELSA, 2 des associations membres et 2 des associations partenaires, a participé à la 16e [CISMA](#) (Conférence internationale sur le sida et les IST en Afrique) à Addis Abeba en Ethiopie du 4 au 8 décembre 2011.

➡ Organisation d'un atelier symposium

Lors de cette conférence, ELSA a organisé une session satellite le lundi 5 décembre intitulée



"Intégrer le genre dans les programmes communautaires de lutte contre le sida : passer de la théorie à la pratique".

Présidé par un binôme homme/femme et Nord/Sud, représentant les associations membres et les associations partenaires ELSA, il a permis quatre présentations de représentant-e-s d'associations partenaires du Bénin, Cameroun et du Mali, et d'un chercheur au Cameroun.

Annoncé dans le programme officiel de la Conférence, par mail et sur leur site, il a réuni une cinquantaine de participant-e-s.

10

Les présentations sont téléchargeables en cliquant sur les liens suivants :

[Mainstreaming de genre et actions spécifiques pour les femmes : comment être complémentaire ?](#)

➔ [M.SALOU](#), CeRADIS, Bénin

[Sensibilisation contre les pratiques traditionnelles néfastes pour lutter contre la féminisation de l'épidémie de VIH/sida dans la région de l'Ouest Cameroun](#)

➔ [J-M. TALOM](#), REDS, Cameroun

[Impliquer les hommes dans la PTME : efficacité du conseil orienté vers le couple \(Essai ANRS 12127 Prenahtest\)](#)

➔ [F. DABIS](#), ISPED, France

[Empowerment des femmes séropositives sur la question du partage et du non partage du statut sérologique](#)

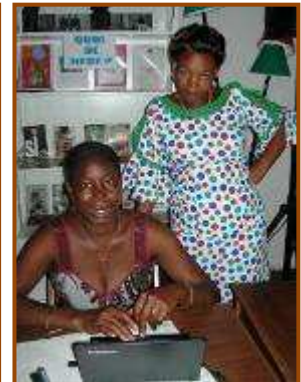
➔ [A. AYATTASSAYE](#), ARCAD-SIDA, Mali

ASSOCIATIONS AFRICAINES BENEFICIAIRES

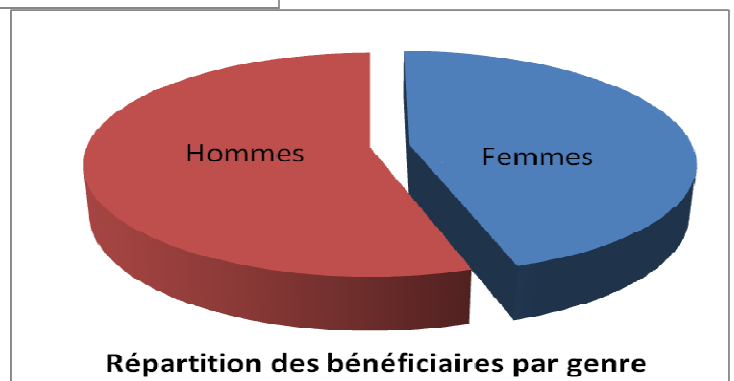
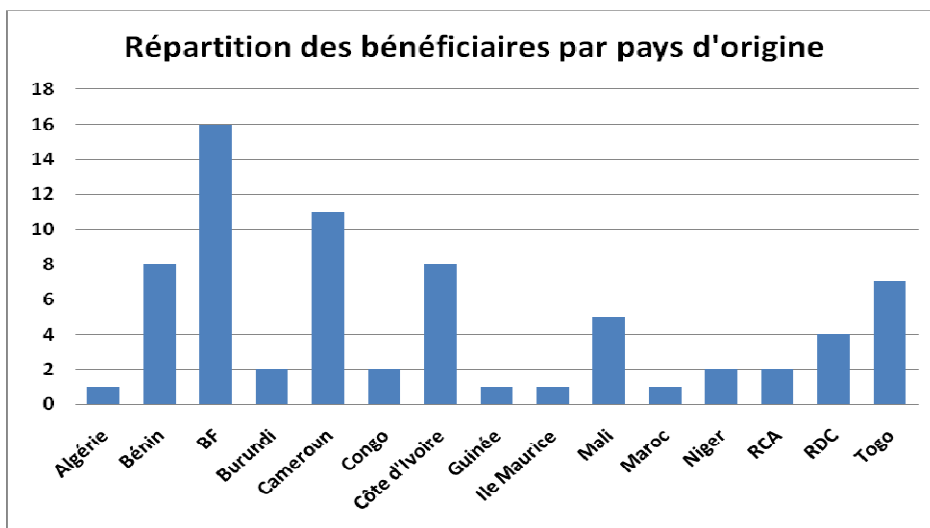
Les partenaires de la plateforme ELSA sont des **associations communautaires de lutte contre le sida en Afrique francophone**, en lien avec les associations membres de ELSA.

Les associations membres actualisent régulièrement la liste de leurs associations partenaires potentiellement bénéficiaires des activités du présent projet.

Fin 2011, **le nombre d'associations partenaires est de 84** présentes dans **21 pays d'Afrique** : Algérie, Bénin, Burkina Faso, Burundi, Cameroun, Centrafrique, Congo (Brazzaville), Côte d'Ivoire, Djibouti, Guinée Conakry, Ile Maurice, Madagascar, Mali, Maroc, Niger, République Démocratique du Congo, Rwanda, Sénégal, Tchad, Togo, Tunisie (*liste en annexe*).



Plus précisément, **71 personnes** (représentant 37 associations) ont participé de façon directe aux principales activités (stages, formation plaidoyer, atelier sur le genre, atelier sur le guide d'appui, conférences) en 2011, dont 8 à plusieurs activités.



AJUSTEMENTS AU PROJET INITIAL

Les activités prévues en 2011 ont toutes été réalisées, sauf les missions d'appui qui ont été reportées en 2012. La fin du projet « ELSA3 » a été décalé de six mois, jusque fin juin 2012, afin que l'ensemble des activités initialement prévues soient effectivement réalisées à la fin du projet.

Par ailleurs, certaines activités ont été repensées en fonction de l'évolution du projet. Le **séminaire de mars 2011** nous a permis de faire un premier bilan et de réorienter certaines activités :

- Il a été décidé de ne pas relancer d'appel à candidatures pour les stages en 2011, pour réaliser davantage de stages de suivi.
- Le projet d'un atelier 'final' sur le guide de stages a été abandonné au profit d'un atelier sur le guide de structuration associative, plus en phase avec les attentes des associations membres et partenaires (fruit du travail de mutualisation des chargé-e-s du suivi financier des partenariats des associations membres) ; ce dernier a eu lieu en octobre / novembre 2011 au Burkina Faso.
- Les missions d'appui qui s'inscriront dans le cadre du programme « genre&VIH » auront lieu en 2012, afin de laisser aux associations participantes le temps de mettre en œuvre les acquis de l'atelier qui a eu lieu à Yaoundé en février 2011 (initialement prévu en 2010, cet atelier avait lui-même dû être reporté en raison de la confirmation en fin d'année 2010 seulement de la subvention pour l'année 2010).

Suite au séminaire, les termes de référence de l'**évaluation finale du projet** ont été rédigés ; et une équipe d'experts a été recrutée sur appel à manifestation d'intérêt début juin 2011. A travers des entretiens, individuels ou en focus-group, à Paris et en Afrique (au Bénin, au Cameroun et au Togo), l'équipe d'évaluation a pu faire le point avec l'ensemble des acteurs participant au projet ELSA (associations membres, associations partenaires, bailleurs et institutions). Les conclusions et recommandations, préalablement discutées avec le Comité Exécutif, ont été restituées le 10 novembre 2011 aux bailleurs et dirigeants des associations membres de la plateforme ELSA.



LES PARTICIPANT-E-S A LA FORMATION PLAIDOYER ELSA AU FESTIVAL SOLIDAYS 2011

BUDGET 2011

Dépenses 2011	Montant total
Activités de renforcement des capacités	141 914 €
STAGES SUD-SUD : 16 stages initiaux + 8 stages de suivi	43 663 €
Préparation des stages pour la structure d'accueil et mise à disposition de ressources humaines	9 250 €
Frais de déplacement des stagiaires	12 881 €
Frais d'accueil des stagiaires	21 267 €
Frais d'assurances	265 €
ATELIERS : 1 atelier sur le genre + 1 atelier sur le guide de structuration associative	55 772 €
Organisation locale (secrétariat, salles, pauses, matériel)	257 €
Déplacements des participants (billets d'avion)	6 281 €
Accueil des participants (per diem, hébergement)	19 663 €
Déplacements et per diem de ELSA + 1 formateur du Sud	23 761 €
FORMATION PLAIDOYER	26 709 €
Frais de transport (billets avion) des participants	12 827 €
Frais de visa et de transports locaux des participants	2 400 €
Frais d'hébergement des participants	7 335 €
Perdiem hors hébergement des participants	3 350 €
Frais de circulation (AR aéroport)	359 €
Frais divers de formation	258 €
Frais d'assurances	180 €
PARTICIPATION CONFERENCE INTERNATIONALE	15 770 €
Participation aux conférences internationales (frais d'inscription, de déplacement, de per diem...)	11 236 €
Organisation d'un satellite (location de salle)	4 534 €
Appui, suivi et contrôle	125 429 €
Salaires coordination (2 personnes)	58 980 €
Charges patronales coordination (2 personnes)	28 997 €
Valorisation du travail des référents associatifs (5 référents à 2 jours / mois)	37 452 €
Capitalisation	284 €
Evaluation	19 095 €
Autres	1 313 €
Equipement informatique	714 €
Hébergement site Internet	45 €
Fournitures et consommables	300 €
Divers et imprévus	254 €
Frais administratifs ou de structure	14 402 €
TOTAL GENERAL DES DEPENSES	302 437 €

Remarque :

- ➡ La facture concernant les frais d'assurances est basée pour le moment sur une estimation (d'un montant total de 445 €).

Ressources 2011	Montant perçu
Ressources d'origine privée	
Contributions des associations membres	20 500 €
Valorisation du travail des référents associatifs (5 référents à 2 jours / mois)	37 452 €
Ressources d'origine publique	
Subvention Mairie de Paris	50 000 €
Subvention Ministère des Affaires étrangères et européennes	161 500 €
TOTAL GENERAL DES RESSOURCES	269 452 €
+ Report reliquat années 2009 / 2010	189 195 €
= TOTAL RESSOURCES 2011	458 647 €
- TOTAL DEPENSES 2011	302 437 €
= Solde à reporter sur 2012	156 210 €

Remarque :

Le reliquat de 156 210 € s'explique par la prise en compte de la globalité des subventions pour l'ensemble du projet ELSA 3 ; il permettra de financer les 6 derniers mois d'activité (1^{er} semestre 2012).

En effet :

- ➡ Initialement prévu sur 36 mois (2009/2011), le projet ELSA 3 s'étendra sur 41 mois (février 2009 / juin 2012)
- ➡ La troisième tranche de la subvention du MAEE est en réalité affectée à l'année 3 qui couvre désormais la période juin 2011/ juin 2012 (en réalité on ne devrait comptabiliser que 7/13e de la subvention sur l'année 2011).

Au final, les comptes devraient atteindre l'équilibre sur la globalité du projet (février 2009 / juin 2012).

CONCLUSION ET PERSPECTIVES

L'année 2011 a permis de **poursuivre et d'accroître** les activités du projet « ELSA3 » en :

- Expérimentant l'ensemble du dispositif de stage d'échanges d'expériences sud-sud par la réalisation de stages et missions de suivi
- Développant un pôle d'expertise spécifique à travers le programme pilote 'genre et VIH' qui contribue au renforcement de capacités des associations membres (à travers ateliers et groupe de travail) et des associations partenaires (via des ateliers, missions, stages)
- Capitalisant les expertises des associations françaises en terme d'appui à la structuration associative des partenaires, dans un processus participatif associant les associations bénéficiaires en Afrique.

15

Par le biais de l'évaluation externe, elle a également permis de faire un premier bilan du projet « ELSA3 », dont les **principales réalisations** sont :

- Le renforcement des échanges Nord-Nord (groupes de travail thématiques)
- La capitalisation du dispositif de [stages Sud-Sud](#) (guide pratique)
- L'organisation de 50 stages individuels (en deux temps : stages initiaux et stages de suivi)
- Les formations annuelles au plaidoyer (soit 3 en 3 ans)
- Le programme expérimental sur la thématique 'genre & VIH'
- L'appui à la structuration associative (élaboration d'un guide pratique)
- L'organisation de symposiums dans les conférences internationales

Ce projet a permis de consolider et capitaliser certaines activités 'historiques' de la plateforme ELSA (comme les stages d'échanges d'expériences Sud-Sud) mais aussi **d'expérimenter de nouveaux espaces d'échanges et de co-production** adaptés aux besoins des équipes internationales des associations membres (groupes de travail thématiques) ; il a aussi été l'occasion de **positionner ELSA sur des thématiques spécifiques** (comme la question de la prise en compte du genre, sur laquelle a été lancé un projet 'pilote').

Néanmoins, les associations membres de la plateforme ELSA ont développé ces dernières années leurs propres activités de renforcement de capacités des partenaires africains et sollicitent davantage ELSA pour les soutenir dans le renforcement de leurs propres capacités pour mener à bien cette mission auprès de leurs partenaires. Ceci repositionne ELSA dans un **rôle premier d'appui à ses membres, et en seconde position dans l'appui aux partenaires**.

Les recommandations de l'évaluation ont permis d'alimenter les réflexions sur l'évolution de la plateforme ELSA et les suites du projet en cours. Un **nouveau projet portant sur la période juillet 2012 / juin 2015** a été élaboré. Les demandes de financements sont en cours d'instruction par les bailleurs (Mairie de Paris, AFD). La fondation de France s'est déjà prononcée pour un soutien financier sur les deux premières années du projet.

.....

Les activités prévues au premier semestre 2012 sont les suivantes :

➔ **Réunions mensuelles du Comité Exécutif, réunions bimensuelles des groupes de travail, et réunions thématiques élargies trimestrielles**

➔ **Organisation des 2 derniers stages de suivi (janvier/février 2012)**

➔ **Participation en délégation Nord/Sud à la 6^e conférence francophone [AFRAVIH](#) à Genève, mars 2012**

Tenue et animation d'un stand interassociatif Nord/Sud

Présentation (poster + en ateliers sur le stand) et diffusion du guide d'appui à la structuration associative

Présentation orale du programme 'genre et VIH'

➔ **Réalisation de missions d'appui sur la prise en compte du genre**

Nous prévoyons d'organiser 3 à 5 missions sur site réalisées par des « personnes ressources » ou stages, d'une à deux semaines, selon des modalités définies 'à la carte' pour coller au plus près des besoins des associations.

Mars 2012 : stage de deux participant-e-s du REDS Cameroun chez CARE Niger à Niamey

Avril 2012 : mission chez CeRADIS Bénin sur le pris en compte du genre dans les activités de plaidoyer de l'association

Avril 2012 : mission chez Alternatives Cameroun pour amorcer une étape de diagnostic partagé sur les représentations liées au genre et à l'orientation sexuelle dans l'association

➔ **Organisation d'un atelier en Afrique sur la prise en compte du genre**

Deuxième regroupement du programme 'genre et VIH' à Cotonou, début juin 2012, avec les 15 participant-e-s issu-e-s des associations ALAVI (Burkina Faso), CeRADIS (Bénin), SOS Sida (RDC), Alternatives Cameroun et REDS (Cameroun).



ANNEXES

- ➡ **Annexe 1** : Liste des stages réalisés en 2011

- ➡ **Annexe 2** : Liste des participant-e-s et programme de la formation au plaidoyer, Paris, juin 2011

- ➡ **Annexe 3** : Liste des participant-e-s et programme de l'atelier sur la prise en compte du genre, Yaoundé, février 2011

- ➡ **Annexe 4** : Liste des participant-e-s et programme de l'atelier sur le guide de structuration associative, Ouagadougou, octobre / novembre 2011

- ➡ **Annexe 5** : Liste des partenaires, MAJ décembre 2011

ANNEXE 1

Liste des stages initiaux réalisés en 2011

Pays	Association	Nom du stagiaire	Genre	Thème	Structure d'accueil
Bénin	RACINES	D'ALMEIDA Edwige	F	Santé sexuelle et reproductive des femmes infectées et planification familiale	CAMNAFAW
Bénin	RACINES	DJIDONOU Yabo Tatiana	F	Accompagnement / éducation à l'observance des patients sous ARV	AAS (Maison de l'Observance)
Burkina Faso	ALAVI	KABORE OUEDRAOGO Rasmata Rosine	F	Accompagnement psycho social des PVVIH / spécialité OEV	APECOS
Cameroun	NEW WAY+	NGO BAKENEKHE Frieda Claudine	F	Prise en charge pédiatrique	APECOS
Côte d'Ivoire	RSB	COULIBALY Salimata	F	Gestion des ARV / pharmacie communautaire	ALAVI
Togo	LE JADE	PIO Fatimata	F	Accompagnement psychosocial des enfants et adolescents infectés	SERMENT UNIVERSEL
Togo	ASPROFEM	KUEVIAKOE Kokoé	F	Soutien nutritionnel	SWAA Littoral
Togo	CRIPS	WEISSAN Adjoavi Mékpotognevo	F	Prise en charge pédiatrique et soutien nutritionnel des OEV	Hop. CDG Ouagadougou + asso ASEMIA
Burkina Faso	ALAVI	MOYENGA Kayidwende Herman	M	Prise en charge IST/VIH / groupes vulnérables (TS et MSM)	ARCAD/SIDA
Burundi	ANSS	SINABAJIJE Gamaliel	M	Prise en charge pédiatrique	AVENIR POSITIF
Mali	WALE	COUMARE Cheick Oumar	M	Prise en charge psychosociale des OEV	AAS
Togo	ACS	DJOBOKOU Edem	M	Education Thérapeutique du Patient	REVS+
Togo	ACS	GBEKOU Adjé	M	La prise en charge communautaire des Orphelins et Enfants rendus Vulnérables par le VIH/SIDA (OEV)	AAS
Togo	EVT	ETOU KOUSSADE-DOAHO Ayawovi Enyonam	F	Stratégie d'implication des partenaires dans le programme PTME	FACI
Côte d'Ivoire	Solidarité Plus	ZEAN Tiehide Aristide Privat	M	Prise en charge communautaire des coïnfections tuberculose / VIH et VIH / hépatite	AVENIR POSITIF
Cameroun	Colibri	LONLACK Constantine	F	PEC communautaire des patients co infectés par le VIH/TB	RSB / Stop TB

Liste des stages / missions de suivi réalisés en 2011

Pays	Association	Nom du stagiaire	Genre	Thème	Structure du tuteur
Mali	WALE	DAO Kalo	M	prise en charge pédiatrique	EVT
Mali	WALE	GOITA Demba	M	accompagnement psychosocial	ALAVI
Côte d'Ivoire	SOLIDARITE PLUS	H Aidara Orokia	F	prise en charge des enfants	Kéné Dougou Solidarité
Burkina Faso	ALAVI	KABORE OUEDRAOGO Rasmata Rosine	F	Accompagnement psychosocial des PVVIH / spécialité OEV	APECOS
Centrafrique	AHVV+	MALIYERE Gabriel	M	soutien psychosocial et prévention	ANSS
Cameroun	NEW WAY+	NGO BAKENEKHE Frieda Claudine	F	Prise en charge pédiatrique (annonce du statut, soutien psychologique, et préparation aux ARV des enfants)	APECOS
Togo	LE JADE	PIO Fatimata	F	Accompagnement psychosocial des enfants et adolescents infectés	SERMENT UNIVERSEL
Bénin	CERADIS	SALOU Mistoura	F	soutien et prise en charge des PVVIH (aide à distance, écoute tel)	SIS

ANNEXE 2

Liste des participant-e-s et programme de la formation au plaidoyer, Paris, juin 2011

Pays	Association	Nom du participant	Genre
Burkina Faso	AFAFSI	BIYEN Aminata	F
Côte d'Ivoire	SOLIDARITE PLUS	COULIBALY Yaya	M
Centrafrique	CNJFV+	FETIA Donatienne	F
Bénin	CeRADIS	GOUTON Koami	M
Burkina Faso	RAME	HIEN Nodjoute	M
Cameroun	ALTERNATIVES	KOGLA MANANGA Franz peter	M
Congo	SERMENT U	NDZIENGUE Christian	M
Cameroun	AFSUPES	NGAKO NKAMENI Eugénie	F
Cameroun	POSITIVE GENERATION	NGALAMOU Agrippine Flore	F
Cameroun	SWAA LITTORAL	MVUNU ALONE Frédéric	M
Algérie	APCS	OUABDESSELAM Djamila	F
Ile Maurice	CUT	ROSE Marie Anne Nathalie	F
Niger	BOUKOKI	SALLAOU Issoufou	M
Bénin	CERADIS	SETHO Hugues Pascal Sègbédé	M
Côte d'Ivoire	ALTERNATIVES	TOURE Ningwélé Claver	M
Maroc	ALCS	ZAGHLOUL Mohamed	M
Côte d'Ivoire	RSB	ZORO Lou Yvette	F

	Lundi 20 juin	Mardi 21 juin	Mercredi 22 juin	Jeudi 23 juin	Vendredi 24 juin	Samedi 25 juin
9h/10h30	Accueil / présentation de la formation / des participant-e-s	Présentations / travaux de groupe	Présentation outils d'analyse des politiques	Elaboration de plans d'action individuels	Les outils du plaidoyer	
10h45/12h	Présentation du programme et des attentes Présentation de la plateforme ELSA	Analyse et connaissance du contexte Accès aux médicaments génériques	Travaux de groupe	Fonds Mondial : rôle et fonctionnement des CCM (M.Kouton de AIDES)	La prise en compte du genre dans les stratégies de prévention du VIH/sida (Corentine de ELSA /D.Audouze du Planning)	
13h30/15h15	Présentation des associations Définition du plaidoyer sur le VIH/Sida Travaux de groupe	Lutte contre l'homophobie et la pénalisation de l'homosexualité (L.G.Tin de IDAHO) Concevoir une campagne de plaidoyer : stratégie, plan d'action et suivi-évaluation	Présentation de documents élaborés par les stagiaires Organiser des événements publics : la campagne Robin des Bois (F. Faggiana, OXFAM)	Comment communiquer efficacement avec les médias et les décideurs/les personnes influentes ? Jeux de rôles Interviews (C. Martet de YAGG)	Elaboration de plans d'action individuels Bilan / évaluation de la formation Planification du suivi post-formation	SOLIDAYS ou MARCHÉ des FIERTES / GAY-PRIDE
15h30/17h	Pénalisation de la transmission ou lois de protection des PVVIH ? (N. Denis de AIDES)	Présentation de Solidays (H.Roger de Sol Sid)				
Soirée (facultatif)	Dîner Solidarité Sida	Prépa hommage aux assos Solidays Evaluation ELSA (D.Balizet)	Coaching prise de parole (Solidays) (Armelle) RéPI ACT UP « recherche et mobilisation »		SOLIDAYS	SOLIDAYS

Légende : En jaune : apports théoriques / méthodologiques - En bleu : présentations thématiques - En gris : exercices pratiques - En violet : participation à des événements

ANNEXE 3**Liste des participant-e-s et programme de l'atelier sur la prise en compte du genre, Yaoundé, février 2011**

Pays	Association	Nom du participant	Prénom	Genre	Fonction dans l'association
Burkina Faso	ALAVI	KABORE	Moumouni	M	Vice Trésorier et responsable du centre jeune de Tanghin Dassouri
Burkina Faso	ALAVI	ZOUNGRANA	Jacques	M	coordonateur national
Burkina Faso	ALAVI	KABORE	Gamma Aissetou	F	membre du CE / chargée du plaidoyer
Cameroun	Alternatives	MANDENG MBEM	Joséphine Mabelle	F	coordinatrice du Genre
Cameroun	Alternatives	YOMB	Yves	M	coordonateur santé sexuelle prévention
Cameroun	Alternatives	KOGLA MANANGA	Franz Peter	M	directeur financier
Bénin	CeRADIS	ADJIBADE	Nourou	M	Directeur exécutif
Bénin	CeRADIS	SALOU	Mistoura	F	Chargée de Programme, Coordinatrice des Projets SRAJ
Bénin	CeRADIS	ATIKPA	Sètondé Pascal	M	chargé de plaidoyer
Cameroun	REDS	YMELE NOUAZI épouse YEMEFACK	Berthe Florence	F	Chargée du plaidoyer et de la mobilisation des ressources
Cameroun	REDS	FOTSO TAMO	Jules	M	chargé de programme à l'ouest cameroun
Cameroun	REDS	TALOM	Jean Marie	M	secrétaire technique / coordonateur
RDCongo	SOS Sida	BARHAME	Joséphine Mugaruka	F	Responsable du Centre Intégré d'Appui aux Personnes Séropositives, CIAPS
RDCongo	SOS Sida	CHIBUNGIRI	Gratien Bisimwa	M	coordonateur
RDCongo	SOS Sida	MBAYO	Nicole Mafinge	F	Conseiller médical

	Lundi 21 février	Mardi 22 février	Mercredi 23 février	Jeudi 24 février	Vendredi 25 février
8h30/10h30 10h45/12h30	Accueil / présentation de chacun-e Retour sur les objectifs et les attentes de chacun-e Présentation du programme Points pratiques / règles de vie Présentation des associations	Les représentations liées au genre Débat radiophonique : Féminités et masculinités en Afrique Débriefing sur le débat	Outils pratiques et indicateurs pour comprendre et intégrer le genre	Présentation et analyse 'genre' de projets des participant-e-s	Finalisation et présentation des plans d'action Sensibilisation / formation en genre et VIH Présentation du programme de formations 'genre et VIH' de Moto Action <i>Vidéo « Tigre tigresse »</i>
14h/15h15 15h30/17h	Les différentes perceptions du concept de genre Qu'est-ce que l' approche genre ?	Les effets de relation de genre dans l'épidémie à VIH/sida <i>Vidéo débat</i> <i>« The silent partner : HIV in marriage »</i> Difficultés rencontrées et solutions proposées	Outils pratiques et indicateurs pour comprendre et intégrer le genre	Présentation du programme 'genre' ELSA Définition des modalités de travail pour la suite Elaboration de plans d'action par association	Préparation de 'l'après-atelier' : travail sur les modalités de restitution Bilan / évaluation de la formation 18h Cérémonie de clôture

ANNEXE 4

Liste des participant-e-s et programme de l'atelier sur le guide de structuration associative, Ouagadougou, octobre / novembre 2011

Pays	Association	Nom du participant	Prénom	Genre	Fonction dans l'association
Burkina Faso	ADT	HEMA	Saly	F	directrice
Burkina Faso	AAS	KOAMA	Issoufou	M	RAF
Mali	ARCAD	SISSOKO	Ibrahima	M	RAF
Burkina Faso	REVS+	TRAORE	Tandin Prosper	M	RAF
Côte d'ivoire	CHIGATA	DAKIN	Agnes	F	Directrice
Guinée	FMG	DIALLO	Thierno Mouctar	M	Directeur
Togo	JADE	LABOE	René	M	Directeur
Niger	MVS	MOUNKAILA SANDA	Souleymane	M	RAF
Cameroun	PG	NGALAMOU	Agripine Flore	F	Resp formation
Côte d'ivoire	RSB	OHOUI	Diomande	M	Directeur
Burkina Faso	MAS	OUEDRAOGO	Rasmané	M	Trésorier
Burkina Faso	ALAVI	SAWADOGO	Geoffroy	M	Gestionnaire
Burkina Faso	ALAVI	ZOUNGRANA	Jacques	M	Coordonateur
Burkina Faso	REVS+	BANCE	Olga	F	comptable
Burkina Faso	MAS	CISSE	Malik	M	comptable
Burundi	ANSS	HABONIMANA	Léocadie	F	comptable
Burkina Faso	AAS	KOAMA	Maïmouna	F	comptable
Benin	RACINES	MONLANDJO	Eric	M	RAF
Congo	SERMENT U	NDZIENGUE PAHOU	Edwige	F	comptable
Burkina Faso	AFAFSI	SINARE	Jacques	M	comptable

SEMAINE 1	LUNDI	MARDI	MERCREDI	JEUDI	VENDREDI
8H30-10H30	Présentation des participants et du programme de la semaine, règles de vie. Présentation du guide : méthodologie, objectifs.	Rapport de la veille	Travail en groupes : lecture critique des fiches, partage d'expériences, partage d'outils.	Travail en groupes : lecture critique des fiches, partage d'expériences, partage d'outils.	Travail en groupes : lecture critique des fiches, partage d'expériences, partage d'outils.
		Travail en groupes : lecture critique des fiches, partage d'expériences, partage d'outils.			
10h30-11h	PAUSE	PAUSE	PAUSE	PAUSE	PAUSE
11H-13H	Discussion sur la méthodologie de travail : composition des groupes, choix des thèmes, rapporteur, saisie des modifs, etc.	Travail en groupes : lecture critique des fiches, partage d'expériences, partage d'outils.	Restitution des travaux de groupes.	Travail en groupes : lecture critique des fiches, partage d'expériences, partage d'outils.	Restitution des travaux de groupes
13H-14H	DEJEUNER	DEJEUNER	DEJEUNER	DEJEUNER	DEJEUNER
14H-16H	Analyse critique : forme, utilité, utilisation, chapitres...	Module 1 : Stratégies de formation interne, plan de formation.	Module 2 : Auto-diagnostic des pratiques, checklist.	Rédaction des nouvelles fiches	Bilan et évaluation de l'atelier Discussion autour du projet de formation basé sur le guide (ELSA 4) / suites à donner au guide

SEMAINE 2	LUNDI	MARDI	MERCREDI	JEUDI	VENDREDI
8H30-10H30	Présentation des participants et du programme de la semaine, règles de vie. Présentation du guide : méthodologie, objectifs	Rapport de la veille	Travail en groupes : lecture critique des fiches, partage d'expériences, partage d'outils.	Travail en groupes : lecture critique des fiches, partage d'expériences, partage d'outils.	Rédaction des nouvelles fiches
		Travail en groupes : lecture critique des fiches, partage d'expériences, partage d'outils.			
10h30-11h	PAUSE	PAUSE	PAUSE	PAUSE	PAUSE
11H-13H	Discussion sur la méthodologie de travail. Analyse critique du guide : forme, utilité, utilisation, chapitres...	Travail en groupes : lecture critique des fiches, partage d'expériences, partage d'outils.	Travail en groupes : lecture critique des fiches, partage d'expériences, partage d'outils.	Travail en groupes : lecture critique des fiches, partage d'expériences, partage d'outils.	Rédaction des nouvelles fiches
13H-14H	DEJEUNER	DEJEUNER	DEJEUNER	DEJEUNER	DEJEUNER
14H-16H	Travail en groupes : lecture critique des fiches, partage d'expériences, partage d'outils.	Restitution des travaux de groupes	Restitution des travaux de groupes	Restitution des travaux de groupes	Bilan et évaluation de l'atelier Discussion autour du projet de formation basé sur le guide (ELSA 4) / suites à donner au guide

ANNEXE 5

Liste des partenaires (décembre 2011)

Algérie

APCS (Association de Protection Contre le Sida)

Bénin

CeRADIS
Racines

Burkina Faso

AAS (Association African Solidarity)
ABS (Association Burkinabée de Solidarité)
ACCESS
ADS (Association Dounia Solidarité)
ADT (Association Dispensaire Trottoir)
AFAFSI
AIDS-ETI
ALAVI
AMMIE (Appui Moral, Matériel et Intellectuel à l'Enfant)
Kasabati
La Maison des Associations
RAME
REVS+
YERELON

Burundi

ANSS
APECOS (Association de Prise En Charge des Orphelins du Sida)
SWAA Burundi

Cameroun

Alternatives Cameroun
AFASO
AFSU
AFSUPES
AJAS (Association des Jeunes Anti-Sida)
CAMNAFAW
Colibri
Horizons Femmes
KID AIDS
MOCPAT
New Way +
Positive generation
REDS (Réseau sur l'Ethique, le Droit et le Sida)
SUNAIDS
SWAA Littoral (Society for Women and Aids in Africa)
3SH (Synergie des Sciences Sociales et Humaines)

Centrafrique

AHVV+ (Association des Hommes Vivant avec le VIH+)
CNJFV+ (Congrès National des Jeunes Femmes VIH)

Congo

AJPC (Association des Jeunes Positifs du Congo)
Avenir Positif
Serment Universel
STS

Côte d'Ivoire

Amepouh
Alternatives CI
Centre SAS (Solidarité-Action sociale)
CHIGATA
Espace Confiance
Lumière Action
Lumière Action Khorogo
N'ZRAMA
Renaissance Santé Bouaké
Ruban Rouge CI
Solidarité plus

Djibouti

Solidarité Féminine

Guinée

ASFEGMASSI
FMG (Fraternité Médicale Guinée)

Ile Maurice

PILS (Prévention Information et Lutte contre le Sida)

Madagascar

FIFAFI
SISAL (Sambatra Izay Salama)

Mali

ARCAD Sida
Kéné Dougou Solidarité
WALE

Maroc

ALCS

Niger

MVS (Mieux Vivre avec le Sida)
Centre Boukoki

RDCongo

ACS/AMO Congo
AFAIA Santé
Fondation Femme Plus
SOS Sida

Rwanda

AJSCS (Les Jeunes Scolarisés contre le sida)
ANSP+

Sénégal

Bokk Yakaar
Bokk Jef - Agir Ensemble
CTA Dakar
Yeewu Yeete

Tchad

ACCPVV (Association de counseling et de prise en charge des personnes vivant avec le VIH/sida)
ASEPVV (Association pour l'entraide des personnes vivant avec le VIH)
Centre Djenandoum Naason

Togo

ACS
AMC (Aides Médicales et Charité)
AST
CRIPS
EVT (Espoir Vie Togo)
Le JADE – Pour la vie !

Tunisie

ATL