

RAPPORT FINAL PROJET ELSA 1

Du 01 juillet 2002 au 31 juin 2005

SOMMAIRE

PROJET ELSA 1

INTRODUCTION.....	p.3
1. LES REALISATIONS.....	p.5
1.1 <u>Description</u>	p.5
1.2 <u>Mise en œuvre de l'opération</u>	p.5
Composante 1 :	
La mise en place d'une cellule inter associative de coordination.....	p.5
Composante 2 :	
Améliorer l'accueil en France de partenaires étrangers (60 stages Sud-Nord).....	p.7
Composante 3 :	
Mutualiser les moyens pour l'organisation de 30 stages Sud-Sud.....	p.20
Composante 4 :	
L'optimisation de la logistique pour l'envoi de médicaments, de préservatifs et de matériel.....	p.23
Composante 5 :	
Les missions d'appui aux associations africaines.....	p.26
2. LES MOYENS.....	p.33
2.1 <u>Communication</u>	p.33
2.2 <u>Elargissement</u>	p.33
2.3 <u>Initiatives de la plate-forme ELSA</u>	p.34
3. COMMENTAIRES.....	p.36
4. RAPPORT FINANCIER.....	p.39
5. CONCLUSION.....	p.41
ANNEXE : liste des associations bénéficiaires des actions de la plate-forme ELSA.....	p.42

PROJET ELSA 1 BIS

INTRODUCTION.....	p.43
1. LES REALISATIONS.....	p.44
2. LES MOYENS.....	p.49
3. RAPPORT FINANCIER.....	p.50
4. CONCLUSION.....	p. 51
ANNEXE : compte-rendu de satellite à la Convention Sidaction 2005.....	p.52

INTRODUCTION

En décembre 2001, le Comité des projets du Fonds de Solidarité Prioritaire, a approuvé un programme mobilisateur « Mise en place d'un réseau associatif Nord-Sud de lutte contre le sida en Afrique ». Les actions ont débuté en juillet 2002 par la signature des conventions de financement avec les acteurs concernés (AIDES, SIDACTION, CRIPS, CROIX-ROUGE FRANCAISE), la durée du projet étant de 2 ans, pour un montant total de 2 285 000 €.

Ce projet comportait 6 composantes :

Quatre composantes ont servi à financer les actions de 4 organismes français, en appui au secteur associatif impliqué dans la lutte contre le VIH-Sida dans les pays en développement :

- AIDES pour le renforcement des capacités des membres du réseau « Afrique 2000 » qui regroupe 15 associations de pays en développement (formations, ateliers régionaux, jumelages entre associations et comités locaux de AIDES).
- SIDACTION pour un appui au programme « ECS Communautés », qui finance des projets communautaires retenus sur appels à projets (pharmacies, centres de prise en charge, soutien psychosocial) et qui apporte un soutien méthodologique aux associations aidées.
- Le Comité Régional d'Information et de Prévention du Sida (CRIPS) d'Ile de France pour les activités de son Pôle Afrique Migrants (recueil et diffusion de l'information VIH et des outils de prévention par voie électronique ; aide à la constitution de centres de documentation).
- L'OPALS - Croix Rouge Française pour l'extension du réseau des Centres de Traitement Ambulatoire de l'OPALS au Maroc avec pour cibles les jeunes et les femmes (5 Centres de Traitement Ambulatoire prévus, formation des animateurs, etc.).

Une composante, transversale, vise à développer le travail en commun des associations en améliorant leur synergie et leur efficacité dans leurs interventions dans des pays du continent africain (organisation conjointe de l'accueil de stagiaires associatifs en France, mise en place de stages Sud-Sud, logistique commune pour l'envoi de matériels, coordination des missions d'appui aux associations du Sud). La plate-forme ELSA « Ensemble, Luttons contre le Sida en Afrique » a été mise en place sous le pilotage des associations partenaires (AIDES, Comment-Dire Innovations Sociales, le CRIPS Ile de France, SIDACTION et Solidarité Sida).

Une composante de gestion/suivi du projet est gérée par le Bureau de la santé du Ministère des Affaires étrangères.

Fort du soutien apporté par le Ministère des Affaires Etrangères, la plate-forme associative « Ensemble, Luttons contre le Sida en Afrique » a été créée en mars 2002 sur l'initiative de cinq associations françaises de lutte contre le sida. La plate-forme ELSA est un cadre partenarial pour le développement et la coordination d'actions, de soutien et d'échanges en direction d'associations de lutte contre le sida en Afrique. La plate-forme ELSA compte aujourd'hui un nouveau membre suite à l'adhésion en janvier 2004 de Sida Info Service. L'association CMDIS a quitté la plate-forme en mars 2005.

Objectifs

Afin d'agir pour le développement de la prise en charge globale et communautaire des personnes vivant avec le VIH-Sida en Afrique, la plate-forme ELSA a pour objectifs :

- Etre un outil au service de la coopération Sud-Sud, Sud-Nord et Nord-Sud entre associations de lutte contre le sida en Afrique et en France.
- Etre un relais efficace pour faire connaître les intérêts, les besoins et attentes des personnes atteintes par le VIH-Sida dans les pays en développement tout en agissant avec des acteurs associatifs africains intervenant dans la lutte contre le VIH-Sida.

Pour y parvenir, les associations membres ont décidé de développer les champs d'action suivants :

- Mettre en place une cellule inter associative de coordination
- Améliorer l'accueil en France de partenaires étrangers (60 stages Sud-Nord)
- Mutualiser les moyens pour l'organisation de 30 stages Sud-Sud
- Optimiser la logistique pour l'envoi de médicaments, de préservatifs et de matériel (1 envoi par mois)
- Coordonner 8 missions d'appui aux associations africaines

Bénéficiaires ou public cible

- Bénéficiaires directs :

66 associations de personnes affectées ou infectées par le VIH-Sida dans 23 pays africains

- Bénéficiaires indirects :

Les bénéficiaires indirects sont les populations des pays concernés dont l'accès à une prise en charge aura été facilité.

1. LES REALISATIONS

1.1 Description

Il s'agit d'un programme inter-associatif de lutte contre le sida en Afrique. Le mode d'intervention de la plate-forme ELSA est novateur puisque ses membres se sont réunis pour développer des actions propres par la mise en commun d'expertises. La plate-forme ELSA utilise cet espace commun de réflexion et de communication afin de faciliter la mise en oeuvre d'un même objectif : agir pour le développement de la prise en charge globale et communautaire des personnes vivant avec le VIH-Sida en Afrique. Cet objectif se décline en plusieurs composantes :

<u>Composante 1</u> : Mettre en place une cellule inter associative de coordination
<u>Composante 2</u> : Améliorer l'accueil en France de partenaires étrangers (60 stages Sud-Nord)
<u>Composante 3</u> : Mutualiser les moyens pour l'organisation de 30 stages Sud-Sud
<u>Composante 4</u> : Optimiser la logistique pour l'envoi de médicaments, de préservatifs et de matériel (1 envoi par mois)
<u>Composante 5</u> : Coordonner les missions d'appui aux associations africaines

1.2 Mise en œuvre de l'opération

Dès les premières semaines qui ont suivi la constitution de la plate-forme ELSA, la mise en place de la coordination a été réalisée en plusieurs étapes. La plate-forme ELSA a procédé au recrutement du coordinateur, à son installation, à la création d'outils et la diffusion des activités de la plate-forme auprès des partenaires africains, la mise en route des procédures de candidatures de stage, du traitement des demandes, l'identification de structures d'accueil et de la préparation de chaque stage ou formation. Une fois les outils initialisés, la plate-forme ELSA a poursuivi le développement de chaque champ d'action.

Composante 1 : La mise en place d'une cellule inter associative de coordination

- **Une cellule de coordination**

La plate-forme ELSA a identifié, parmi ses membres, une structure d'accueil pouvant héberger la coordination. L'association AIDES a ainsi été retenue. Celle-ci s'est engagée à équiper un bureau afin de recevoir le coordinateur qui a été recruté et a pris ses fonctions le 1er août 2002. Le coordinateur est en lien avec les responsables associatifs et des personnes chargées de programmes sur le continent africain. Il est intégré dans une équipe dont les activités sont attachées au développement international. Cette relation d'équipe lui évite d'être isolé. Chaque association membre de la plate-forme a souhaité reconnaître la neutralité de la coordination ELSA, hébergée par AIDES.

- **Le comité exécutif**

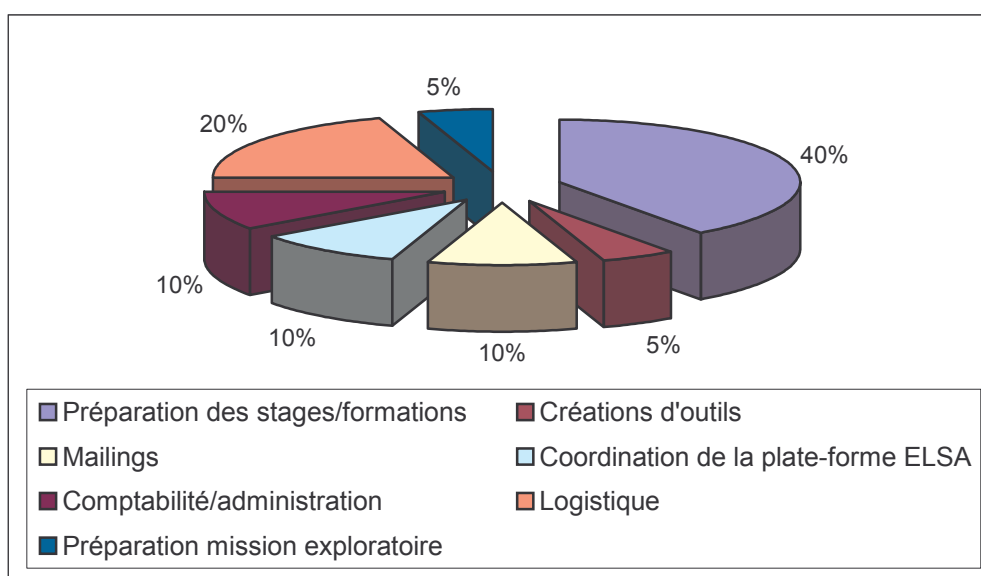
Le comité exécutif, comprenant un responsable représentant chaque association membre d'ELSA, se réunit une fois tous les mois. Ce comité constitue un espace de prise de décisions mais aussi de parole et de communication qui permet de dégager des positionnements propres

à la plate-forme tout en conservant les spécificités de chaque association. Il examine les activités réalisées et planifie les actions à venir et les moyens à mettre en œuvre. Il a également initié des réunions extraordinaires afin d'examiner les candidatures de stage ELSA, de préparer les missions exploratoires et d'échanger avec des organisations non gouvernementales intervenant sur des compétences propres et sur des secteurs géographiques différents. Cette plate-forme offre la possibilité d'une coordination entre les acteurs et l'opportunité de confronter des positions, de faciliter les débats.

- **Une plate-forme d'échanges entre les différents membres associatifs impliqués dans la lutte contre le sida en Afrique**

La plate-forme regroupe des partenaires africains en lien avec les membres fondateurs de la plate-forme ELSA. Cette mise en commun constitue ce que nous pouvons appeler le « réseau » ELSA qui comprend aujourd'hui 77 associations de lutte contre le sida dans 26 pays. Les associations de ce réseau sont plus particulièrement localisées dans les pays francophones et spécialement en Afrique de l'Ouest. L'intégration en tant que bénéficiaire des actions de la plate-forme ELSA est conditionnée : chaque association africaine doit être au moins un partenaire bilatéral d'une association membre de la plate-forme ELSA. A partir de l'initialisation d'un partenariat technique ou financier, toute association africaine peut alors bénéficier des actions menées par la plate-forme ELSA.

- **Répartition des activités du coordinateur**



65 % du temps de travail du coordinateur sont employés aux activités d'aide directe (organisation des stages, envoi logistique de matériel et organisation des missions d'appui) à destination des partenaires associatifs africains.

Composante 2 : Améliorer l'accueil en France de partenaires étrangers (60 stages Sud-Nord)

60 stages Sud-Nord ont été réalisés entre le mois de novembre 2002 et le mois de décembre 2004.

- **Méthodologie**

L'objectif principal d'un stage est de renforcer les compétences et de perfectionner les pratiques des personnes déjà engagées dans une association africaine de lutte contre le sida, partenaire d'au moins une association membre de la plate-forme. La plate-forme ELSA organise des stages ou des formations à l'attention des partenaires africains qui souhaitent bénéficier d'un renforcement de capacités adapté à leurs besoins. Ce renforcement participe à la stabilisation du personnel engagé dans les associations qui acquiert et met à jour des connaissances et des expertises. Il permet de proposer une continuité des services en terme de qualité.

En fonction des thématiques et des attentes spécifiques, la plate-forme ELSA développe soit des stages « sur mesure » adapté à chaque stagiaire, soit des formations sur une thématique précise, qui ont la particularité d'être groupées, c'est à dire rassemblant des stagiaires d'associations et de nationalités différentes.

Des outils/maquettes tels que des guides pratiques ont été préparés (par exemple, sur l'initiative de Comment Dire et du CRIPS pour la formation sur counseling ; AIDES, SIDACTION et Solidarité Sida pour la formation méthodologie de projet ; Sida Info Service pour la ligne d'écoute, AIDES, Solidarité Sida et SIDACTION pour la formation plaidoyer), et ont fait l'objet d'adaptations. En effet, des stagiaires ont pu s'approprier ces outils tout en les modifiant pour une meilleure utilisation correspondant à leur réalité.

Chaque stagiaire est venu suivre sa formation ou stage avec son projet, qu'il retravaillait pendant les sessions et au cours des différents entretiens, avec la collaboration de la structure accueillante, de ses pairs et des formateurs. La plate-forme facilite les rencontres avec des associations françaises spécialisées dans tel ou tel domaine. Cela permet de multiplier les partenariats et de renforcer les échanges et les compétences.



visite du CRIPS par des stagiaires

La démarche de la plate-forme ELSA s'inscrit pleinement dans l'appui aux associations qui, grâce à leurs membres, ont construit une réponse progressive adaptée aux besoins de leurs adhérents et au profil de leurs bénéficiaires.

La place de la réponse communautaire, groupement de personnes affectées ou/et infectées répondant à une approche globale centrée sur la personne, est désormais reconnue internationalement. Les associations ont prouvé la pertinence de leurs réponses en terme de prise en charge, d'accueil et d'accompagnement des personnes vivant avec le VIH-Sida et de leur entourage.

- **Diffusion des procédures**

Dans un premier temps, il s'agissait d'informer toutes les associations anglophones et francophones et de leur donner le mode de fonctionnement d'ELSA afin qu'elles puissent bénéficier des activités de la plate-forme. En effet, la plate-forme ELSA repose sur une multiplicité d'associations africaines avec lesquelles les organisations françaises de lutte contre le sida ont développé des partenariats.

La diffusion des procédures de stage ELSA a démarré début octobre 2002. Elle a concerné tous les partenaires africains qui ont pu recevoir l'appel à candidature et un formulaire de demande de stage comprenant un profil. Tous les documents (présentation de la plate-forme, appel à candidature, formulaire de demande de stage) ont fait l'objet de diffusions par fax, mail et courrier à l'ensemble des partenaires africains. De plus, ces documents sont accessibles sur le site www.plateforme-elsa.org.

- **Les thèmes de stages proposés**

La plate-forme ELSA a souhaité proposer des thèmes de stage parmi ceux énumérés ci-dessous en fonction des besoins exprimés et des disponibilités des structures d'accueil. Les stages Sud-Nord et des stages Sud-Sud portent sur les thèmes suivants :

- pharmacie communautaire
- méthodologie de projet
- plaidoyer
- formation clinique et thérapeutique
- défense des droits
- ligne d'écoute
- formation de gestionnaire
- counseling
- collecte de fonds
- prévention de proximité
- accompagnement à l'observance
- formation de formateur

- **Les différentes étapes de sélection des candidatures**

<i>1^{er} appel à candidatures</i>	11 - 12 / 2002	15 / 12 / 2002	01 - 02 / 2003	15 / 02 / 2003
	Lancement de l'appel à candidatures	Clôture : 87 candidatures	Sélection des candidatures	39 candidats retenus
<i>2^{ème} appel à candidatures</i>	07 - 08 / 2003	15 / 09 / 2003	09 - 10 / 2003	30 / 10 / 2003
	Appel à candidatures 2003	Clôture : 130 candidatures	Sélection des candidatures	36 candidats retenus
<i>3^{ème} appel à candidatures</i>	07 - 08 / 2004	30 / 09 / 2003	09 / 2003	30 / 09 / 2004
	Appel à candidatures 2003	Clôture : 111 candidatures	Sélection des candidatures	24 candidats retenus

Lors du premier appel à candidatures, la plate-forme a reçu 87 demandes de stage (Sud-Nord et Sud-Sud). La date limite de réception des candidatures a été fixée au 15 décembre 2002. Les membres de la plate-forme ELSA ont fixé la date limite du 15 février 2003 pour étudier les candidatures, selon des critères définis par le comité exécutif, et communiquer une réponse aux différents candidats.

Le deuxième appel à candidatures a été lancé le 15 juillet 2003, la date limite de dépôt des candidatures étant fixée pour le 15 septembre. L'étude des 130 candidatures reçues a été arrêtée au 30 octobre 2003. Les stages, qui n'ont pas été réalisés à l'occasion du premier appel à candidature, ont été organisés au cours du second semestre 2003 et en 2004. Ce second appel à candidatures a permis de compléter le premier.

Le troisième appel à candidatures a été lancé le 1^{er} juillet 2004. Le délai de réception des candidatures était de 2 mois. La coordination de la plate-forme ELSA a reçu 111 candidatures au 25 août. Cet appel a concerné seulement 3 thématiques : le plaidoyer, la ligne d'écoute et la pharmacie communautaire.

Nous pouvons noter l'accroissement des candidatures des partenaires africains en terme de renforcement de capacités : un total de 328 demandes sur les trois appels à candidatures réalisés de 2002 à 2004. Ce volume de demandes correspond à des besoins de plus en plus importants en vue de renforcer les capacités des associations qui sont en mesure de réaliser des changements significatifs et efficaces d'organisation, d'implication en tant qu'acteur essentiel du système de santé. Ces acteurs, qui participent à l'efficacité de la réponse communautaire dans les domaines de la défense des droits, de la promotion, l'accompagnement et la prise en charge des malades, souhaitent mettre à jour leurs expertises et développer des prestations de qualité. La plate-forme ELSA est devenue une structure clairement identifiée, proposant des stages pratiques adaptés aux actions et aux contraintes que les associations africaines peuvent rencontrer.

- **Sélection des candidatures**

La demande de stage étant présentée par le candidat lui-même avec le soutien de son association, la sélection des candidatures met l'accent sur l'élaboration d'un projet de stage (Sud-Nord ou Sud-Sud) comprenant les objectifs du candidat, les objectifs de l'association partenaire et les intérêts dans le contexte. Matériellement, il n'est pas possible de répondre favorablement à toutes les demandes de stage. Une première limite est fixée : chaque association enregistrant des membres demandeurs de stage ne peut pas bénéficier de plus de 3 acceptations de stage Sud-Nord et 2 acceptations de stage Sud-Sud par an. Les critères de recrutement du stagiaire ou du groupe en formation sont opérés sur une base explicitement définie durant la phase de candidature. En effet, la plate-forme a mis en place les critères de sélection suivants :

- Justification de stage (pertinence par rapport aux motivations du stagiaire, aux actions et projets de l'association demandeuse, au contexte national)
- Cohérence entre le contenu du stage et le profil du stagiaire
- Capacité de transfert de compétences
- Implication du candidat dans l'association
- Projets à terme du candidat
- Capacité rédactionnelle et/ou pédagogique

- **La mise en place des stages Sud-Nord**

L'organisation de ces stages a commencé dès le mois de novembre 2002. Une fois que toutes les étapes ont été réalisées en amont, la phase de montage des procédures, le lancement de l'appel à candidature et la diffusion des résultats, la plate-forme ELSA a procédé au déclenchement des stages.

- **Les formalités administratives**

La coordination de la plate-forme ELSA est en charge de faciliter les déplacements des stagiaires, partenaires associatifs africains. La plate-forme ELSA délivre un ordre de mission mentionnant la durée du stage ou de la formation décrite succinctement, la structure et le lieu d'accueil, la prise en charge du stagiaire (per diem), son lieu d'hébergement et un contrat d'assurance octroyé sur toute la durée du séjour (assurance pour personnels impatriés). La coordination ELSA informe également le Consulat (et le Service de Coopération et d'Action Culturelle) ou l'Ambassade de France du pays d'origine du stagiaire de la tenue d'un stage ou d'une formation, et une communication est également transmise au Ministère des Affaires Etrangères en France. La plate-forme anticipe chaque venue en envoyant un fax au Centre d'information et de commandement de la Police de l'Air et des Frontières de Roissy Charles de Gaulle afin de faciliter l'arrivée de chaque stagiaire. Malheureusement, toute cette succession de procédures administratives (malgré leur caractère systématique) n'a pas toujours permis la venue de stagiaires : plusieurs d'entre eux n'ont pas reçu de visa à la suite de dépôts conformes aux Consulats de France du Sénégal, du Cameroun et du Togo.

La plate-forme ELSA a souhaité renforcer la prise en charge des personnes qui séjournent en France, pour la durée de leur stage Sud-Nord, en souscrivant une assurance. Cette couverture médicale et juridique permet à chaque stagiaire de bénéficier d'une ouverture de droits médicaux et d'assurer la continuité des soins dont il peut avoir besoin. Plusieurs stagiaires séropositifs ont pu bénéficier de cette couverture médicale leur permettant de suivre la totalité des activités proposées.

Enfin, la coordination est chargée du partenariat avec les structures d'accueil en stage. Afin de déterminer la responsabilité de chacune des parties, une convention de stage tripartite est établie et signée entre le stagiaire (et son association), la structure d'accueil en stage et la plate-forme ELSA.

- **L'accueil des stagiaires**

L'accueil est déterminant dans l'organisation des stages. Un bon accueil participe à la mise en place d'une relation de confiance entre la plate-forme ELSA et le stagiaire. Il facilite le déroulement du séjour.

Chaque stagiaire est accueilli à l'aéroport et rejoint la plate-forme ELSA. Notre objectif est de mettre l'accent sur la convivialité, la disponibilité des acteurs et d'accorder du temps à chaque stagiaire. Aussi il reçoit un guide d'accueil élaboré par la plate-forme ELSA qui comprend toutes les informations essentielles : modalités du stage, responsabilité des acteurs, contacts des référents internationaux de chaque association, numéros utiles et d'urgence. Dès les premières heures, la plate-forme ELSA s'assure que le stagiaire dispose de son per diem, de tickets/billets de transport et de différents plans de la ville. Elle présente les différents modes de déplacements afin que le stagiaire ait un parcours facilité. Enfin le stagiaire est accompagné à son lieu d'hébergement. En fonction des demandes, la coordination se charge d'optimiser le séjour et le parcours des partenaires en terme de visites et de rencontres.

• *Tableau récapitulatif des stages Sud-Nord réalisés*

	Nom des stagiaires	Association de provenance	Pays de provenance	Thème de stage	Nombre de jours	Structure d'accueil
1	Godefroy Lawson-Gaizer	Espoir Vie Togo	Togo	Montage de projet	17	AIDES Mulhouse
2	Jean-Louis Ouedraogo	ALAVI	Burkina Faso	Clinique et thérapeutique	15	AIDES Bordeaux
3	Adama Kompaore	AAS	Burkina Faso	Clinique et thérapeutique	15	AIDES Bordeaux
4	Claver Ahouansou	RACINES	Bénin	Formation de formateurs	15	AIDES siège
5	Issoufou Koama	AAS	Burkina Faso	Gestion et utilisation d'un logiciel comptable	18	SIDACTION
6	Pascal Atikpa	CERADIS	Bénin	Plaidoyer	18	Act Up Paris
7	Moïse Touhon	Ruban Rouge	Côte d'Ivoire	Pharmacie communautaire	17	REMED
8	Jean-Marie Talom	REDS	Cameroun	Défense des droits	17	Sida Info Droit
9	Domori Zerbo	REVS +	Burkina Faso	Clinique et thérapeutique	18	AIDES Marseille
10	Mouna Balil	ALCS Marrakech	Maroc	Comptabilité et finance	16	SIDACTION
11	Christine Koffi	Ruban Rouge	Côte d'Ivoire	Clinique et thérapeutique	21	Hôpital de Gonesse
12	Aye-Lama Traore	ASFEGMASSI	Guinée	Clinique et thérapeutique	21	Hôpital de Gonesse
13	Héliène Essome Sengue	SunAids	Cameroun	Méthodologie de projet communautaire	15	Plate-forme ELSA
14	Léon Wanda	Lumière Action	Côte d'Ivoire	Méthodologie de projet communautaire	15	Plate-forme ELSA
15	Edith Agaleoue	Yérelon	Burkina Faso	Méthodologie de projet communautaire	15	Plate-forme ELSA
16	Edouard Yameogo	ADIPS	Burkina Faso	Méthodologie de projet communautaire	15	Plate-forme ELSA
17	Janvier Uwhaye	APECOS	Burundi	Méthodologie de projet communautaire	15	Plate-forme ELSA
18	Eugène Novon	AMC	Togo	Méthodologie de projet communautaire	15	Plate-forme ELSA
19	Gaoussou Coulibaly	CSAS	Côte d'Ivoire	Méthodologie de projet communautaire	15	Plate-forme ELSA
20	Sylla N'Dene	Bokk Jeff	Sénégal	Méthodologie de projet communautaire	15	Plate-forme ELSA

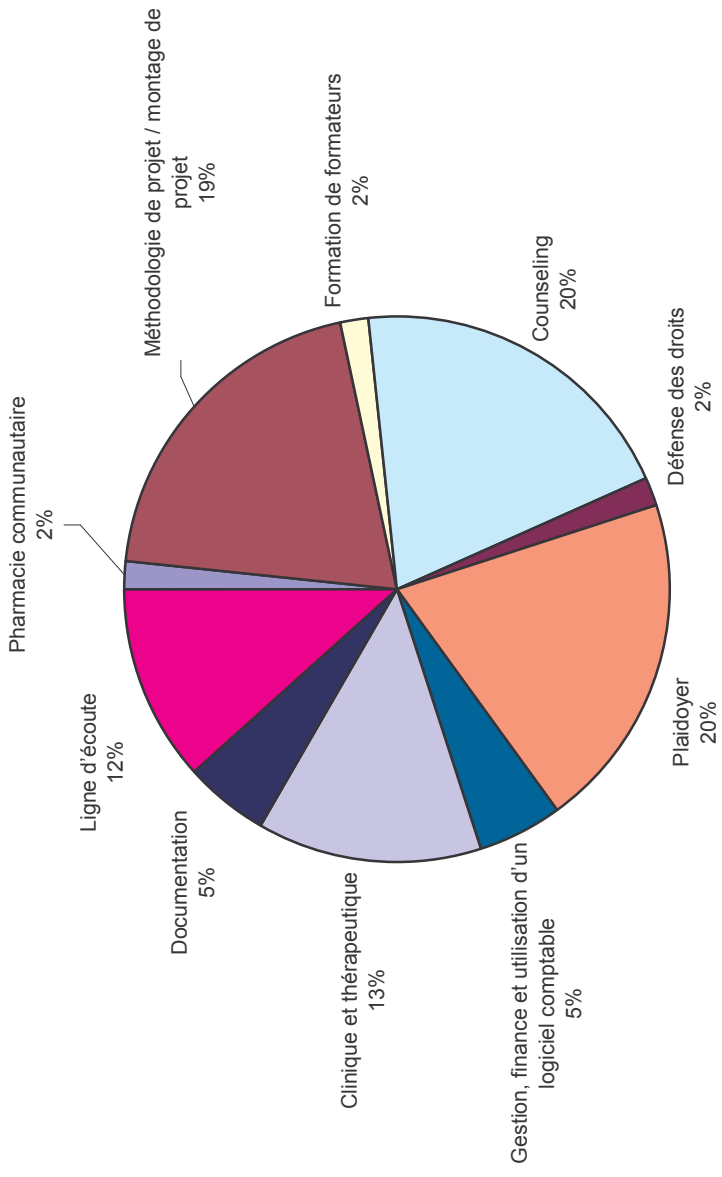
Nom des stagiaires	Association de provenance	Pays de provenance	Thème de stage	Nombre de jours	Structure d'accueil
21 Boureima Kadio	ALAVI	Burkina Faso	Méthodologie de projet communautaire	15	Plate-forme ELSA
22 Anne Siewe-Dissi	SWAA Littoral	Cameroun	Méthodologie de projet communautaire	15	Plate-forme ELSA
23 Mohamed Touré	Kéné Dougou Solidarité	Mali	Méthodologie de projet communautaire	15	Plate-forme ELSA
24 Minata Kaboré	Ampouh	Côte d'Ivoire	Counseling	15	Plate-forme ELSA
25 Lala Diabate	Kéné Dougou Solidarité	Mali	Counseling	15	Plate-forme ELSA
26 Marie-Louise Yobouet-Koko	Ruban Rouge	Côte d'Ivoire	Counseling	15	Plate-forme ELSA
27 Kadiatou Keita	ASFEGMASSI	Guinée	Counseling	15	Plate-forme ELSA
28 Caroline Ouedraogo	Yérelon	Burkina Faso	Counseling	15	Plate-forme ELSA
29 Eve Arlette Somda	REVS +	Burkina Faso	Counseling	15	Plate-forme ELSA
30 Thomas Goutondji	RACINES	Bénin	Counseling	15	Plate-forme ELSA
31 Max Capo-Chichi	CERADIS	Bénin	Counseling	15	Plate-forme ELSA
32 Mawuli Degbe	Espoir Vie Togo	Togo	Counseling	15	Plate-forme ELSA
33 Fati Oumarou Bonkano	Mieux Vivre avec le Sida	Niger	Counseling	15	Plate-forme ELSA
34 Gérard Dayo	Espoir Vie Togo	Togo	Counseling	15	Plate-forme ELSA
35 Suzanne MBondi	SunAids	Cameroun	Counseling	15	Plate-forme ELSA
36 Brigitte Adotevi Akoue	Espoir Vie Togo	Togo	Documentation	15	CRIPS
37 Elise Ngo Momba	AFSU	Cameroun	Documentation	15	CRIPS
38 Marina Pango	Ruban Rouge	Côte d'Ivoire	Documentation	15	CRIPS
39 Sanata Rabiou Diallo	Mieux Vivre avec le Sida	Niger	Clinique et thérapeutique	30	Centre hospitalier de Mulhouse et hôpital Delafontaine de Saint Denis
40 Issoufou Koama	Association African Solidarité	Burkina Faso	Gestion et utilisation d'un logiciel comptable 2	21	SIDACTION
41 Jeanne Gapiya	ANSS	Burundi	Plaidoyer	15	Plate-forme ELSA
42 Brigitte Palenfo	REVS +	Burkina Faso	Plaidoyer	15	Plate-forme ELSA
43 Idrissa Sabbou	Mieux Vivre avec le Sida	Niger	Plaidoyer	15	Plate-forme ELSA
44 Françoise Silue	Ampouh	Côte d'Ivoire	Plaidoyer	15	Plate-forme ELSA
45 Raoul Boka	Ruban Rouge	Côte d'Ivoire	Plaidoyer	15	Plate-forme ELSA
46 Alex Komi Abalo	Espoir Vie Togo	Togo	Plaidoyer	15	Plate-forme ELSA

Nom des stagiaires	Association de provenance	Pays de provenance	Thème de stage	Nombre de jours	Structure d'accueil	
47	Halidou Banse	Association African Solidarité	Burkina Faso	Plaidoyer	15	Plate-forme ELSA
48	Pascal Atikpa	CeRADIS	Bénin	Plaidoyer	15	Plate-forme ELSA
48	Kadiatou Gourou	Mieux Vivre avec le Sida	Niger	Plaidoyer	15	Plate-forme ELSA
49	Gratien Chibungiri	SOS Sida	R.D.C	Plaidoyer	15	Plate-forme ELSA
50	Lucie Tsamo	SunAids	Cameroun	Plaidoyer	15	Plate-forme ELSA
51	Armand Totouom	SunAids	Cameroun	Plaidoyer	15	Plate-forme ELSA
52	Françoise MEDAGBE	Arc-En-Ciel	Bénin	Clinique et thérapeutique	25	Hôpital Henri Mondor
53	Fati Sawadogo	Association African Solidarité	Burkina Faso	Suivi clinique et thérapeutique	15	Hôpital Trousseau et hôpital Tenon
54	Laure Gounou	SunAids	Cameroun	Ligne d'écoute	15	Sida Info Service
55	Alexandrine Adda	Arc-En-Ciel	Bénin	Ligne d'écoute	15	Sida Info Service
56	Mistoura Salou	RACINES	Bénin	Ligne d'écoute	15	Sida Info Service
57	Bouchra Lekhlifi	ALCS	Maroc	Ligne d'écoute	15	Sida Info Service
58	Henriette Manishimwe	SWAA Burundi	Burundi	Ligne d'écoute	15	Sida Info Service
59	Léonie Nizigiyimana	ANSS	Burundi	Ligne d'écoute	15	Sida Info Service
60	Landry Stanislas Zaongho	AFAFSI	Burkina Faso	Ligne d'écoute	15	Sida Info Service

• Tableaux récapitulatifs des stages Sud-Nord pour chaque thématique

Nombre de stages	Thématiques de stages
1	Pharmacie communautaire
12	Méthodologie de projet / montage de projet
1	Formation de formateurs
12	Counseling
1	Défense des droits
12	Plaidoyer
3	Gestion, finance et utilisation d'un logiciel comptable
8	Clinique et thérapeutique
3	Documentation
7	Ligne d'écoute
60	Total

Thématiques de stages Sud-Nord



- **Le déroulement des stages ou des formations**

Les stages ou formations permettent de répondre le plus concrètement possible aux besoins, attentes et demandes des participants. Tous les stagiaires ont un objectif commun : contribuer au renforcement des actions de l'association. Plus spécifiquement, les participants expriment certains objectifs parmi ceux énoncés ci-après :

- Exprimer des demandes, des besoins
- Renforcer ou améliorer des acquis théoriques et pratiques
- Acquérir de nouvelles compétences réutilisables
- Rencontrer et créer des liens avec des acteurs français de la lutte contre le sida
- Transférer des compétences en interne

Les membres engagés dans les associations africaines découvrent, à l'occasion de ces stages, d'autres expertises et environnements. En effet, un cadre de travail leur est proposé dans lequel chaque stagiaire observe, est confronté à des remises en cause, repart avec des acquis mais aussi des réflexions.

- Les stages

Pour les stages mis en place, la coordination ELSA, en lien avec la structure d'accueil, propose systématiquement un calendrier et un programme aux bénéficiaires leur permettant de travailler tour à tour avec plusieurs associations membres. Les stagiaires échangent sur leurs difficultés et leurs succès dans la pratique de terrain. Ils bénéficient ainsi de l'expérience de chacune des associations rencontrées.

Les stages proposés par la plate-forme ELSA ont la particularité de faire coïncider les moyens à disposition des stagiaires avec ce qu'ils rencontrent dans leur pratique quotidienne. En effet, nous nous attachons à ne pas proposer des stages dans lesquels un décalage de moyens est trop important. Par exemple, les stages « clinique et thérapeutique » ont été étendus, de 15 jours à 30 jours, car il nous a semblé préférable d'accorder des stages plus longs aux médecins qui doivent pratiquer et être confrontés à des situations différentes, à des échanges avec les professeurs ou médecins encadrant. L'intérêt des stages réside avant tout dans le fait d'accorder du temps à la consultation de patients (en nombre).

« Nous pensons être mieux outillés concernant l'utilisation des ARV aujourd'hui et surtout être en mesure de transférer nos connaissances en la matière, car ce stage nous a permis de répondre à beaucoup de questions qui nous gênaient dans le suivi des patients sous ARV. »

« Les échanges ont été bénéfiques de part et d'autre et a permis de réduire, d'améliorer le travail dans le temps et dans l'espace pour une gestion financière saine et adaptée. »

(extraits de rapports de stagiaires)

- Les formations ELSA

Quatre formations ont été mises en place en 2003 et 2004. La première portait sur la méthodologie de projet communautaire (novembre 2003), la deuxième sur le counseling VIH-Sida (janvier 2004), la troisième sur le plaidoyer (novembre 2004) et la dernière sur la ligne d'écoute (décembre 2004). Les formations ELSA sont élaborées et animées par des intervenants appartenant aux associations membres de la plate-forme, à des associations non-membres et/ou par des intervenants extérieurs.

Les objectifs et les contenus des formations sont définis et remis aux participants. Ces derniers bénéficient également de supports théoriques écrits et peuvent bénéficier de guides et d'outils pédagogiques.

Les contenus de ces formations ont reposé principalement sur des apports théoriques et des mises en situation liées à la pratique des participants. Les méthodes pédagogiques utilisées en alternance sont des exposés, des présentations de projet, des mises en situation sous forme de « jeu de rôle », des travaux par petits groupes, des études de cas et la conception d'outils.

Formation méthodologie de projet communautaire

Suite aux demandes formulées dans les 12 candidatures retenues dans le cadre de cette formation, l'objectif général consistait à acquérir les compétences nécessaires pour élaborer, négocier, mettre en œuvre et évaluer des projets.

Les principaux contenus concernaient :

- L'échange de savoirs et d'expériences
- L'identification des difficultés rencontrées et des questions soulevées
- Les différentes étapes de la méthodologie de projet communautaire – quelques focus : suivi-évaluation en particulier
- La négociation – présentation d'un projet devant un bailleur



« J'ai amélioré mes connaissances générales en méthodologie de projet, en particulier sur la nécessité d'impliquer les bénéficiaires à toutes les étapes, la définition claire des objectifs, la négociation à l'interne et à l'externe ainsi que le montage budgétaire en situation de cofinancement et de multipartenariat. »

(extrait d'un rapport de stagiaire)

Formation counseling

La formation counseling a regroupé 12 stagiaires provenant de différents pays : Côte d'Ivoire, Bénin, Togo, Burkina Faso, Niger, Cameroun, Mali et Guinée. Les objectifs de la formation portaient sur la capacité de :

- Donner une définition du counseling
- Lister et définir les différentes techniques ainsi que les attitudes de base en counseling
- Définir les thèmes incontournables à explorer dans le counseling pré et post test de dépistage et le counseling d'accompagnement des personnes en traitement
- Identifier l'intérêt et l'utilisation d'outils (guides d'entretien, fiches de suivi...) pour conduire des entretiens et réaliser le suivi des personnes.

Les contenus portaient sur les thèmes suivants :

- Apports théoriques sur le counseling dans l'infection VIH
- Entraînement à la pratique de la conduite d'entretien de counseling à partir de mises en situation
- Présentation de guides d'entretien et d'outils de suivi.

« La méthodologie adoptée à la formation est celle de la méthode participative directe. Ainsi tous les modules ont été conduits suivant cette méthode qui fait une large place aux travaux de groupes et aux jeux de rôle. »

(extrait d'un rapport de stagiaire)



Formation plaidoyer

La nécessité de monter un stage de formation en plaidoyer est apparue évidente à la plateforme. La capacité actuelle des associations en matière de plaidoyer est souvent insuffisante, et ce pour plusieurs raisons :

- Faible cohésion de la société civile due à la fragmentation des associations et à une compétition entre elles (entretenu par les initiatives de certains bailleurs)
- Insuffisante connaissance des procédures, opportunités et exigences des bailleurs de fonds
- Poids insuffisant de la société civile dans la connaissance et l'implication dans des décisions nationales relatives à la lutte contre le VIH-Sida
- Ambiguïté des responsables nationaux dans certains pays, qui proposent des champs d'action spécifiques au secteur associatif
- Insuffisante représentativité des associations de lutte contre le VIH-Sida au sein de différentes instances nationales ou régionales

L'objectif général de la formation était d'acquérir les compétences nécessaires pour mener des actions de plaidoyer telles que l'organisation d'événements publics, la communication avec des médias, l'interpellation en :

- travaillant sur la stratégie et les méthodes de plaidoyer
- questionnant et faisant évoluer les projets
- renforçant les connaissances
- élargissant le champ des actions possibles

Les objectifs opérationnels visaient à :

- Renforcer les capacités des personnes et des associations d'appartenance
- Identifier les actions à développer
- Partager les expériences et compétences
- Travailler sur des sujets d'actualité.



« Cette formation avait pour objectif de renforcer les capacités des associations dans le domaine de conception et de la mise en œuvre d'une campagne de plaidoyer. »

« La variété des intervenants donne la preuve du dynamisme de la plate-forme ELSA dont l'un des objectifs est la mutualisation de moyens. »

« Cette formation va augmenter les chances de réussite des plaidoyers que nous allons mener. »

(extrait d'un rapport de stagiaire)

Formation ligne d'écoute

Face au développement des services de téléphonie dans les pays africains, l'objectif principal, visé dans cette formation, était de contribuer à améliorer les services de ligne d'écoute offerts par les associations africaines ou de faciliter les initiatives de mise en place de tels projets. Aussi, les objectifs spécifiques s'attachaient à :

- Perfectionner la technique de « counseling » téléphonique
- Acquérir une expérience dans la mise en place et l'utilisation d'une banque de données mentionnant les informations recueillies au téléphone
- Echanger sur les pratiques et expériences respectives d'écoute téléphonique

« L'intérêt des associations africaines est indéniable. La plate-forme ELSA doit travailler à perpétuer ce type de formation afin de toujours permettre ces échanges fructueux entre le Nord et le Sud. »

(extrait d'un rapport de stagiaire)



• **Le suivi et l'évaluation des stages ou formations Sud-Nord**

Le suivi est réalisé de manière opérationnelle à travers un appui continu fourni par les référents associatifs de la plate-forme ELSA. Le coordinateur ELSA et les « personnes ressources » dans les structures d'accueil des stagiaires accompagnent chaque stagiaire.

A la fin de son stage Sud-Nord, chaque participant remplit un formulaire d'évaluation. C'est aussi l'occasion de faire le point oralement et de lui permettre de s'exprimer sur tous les sujets qu'il souhaite aborder.

Au regard des différents formulaires d'évaluation, il en ressort :

<u>Questions tirées des évaluations</u>	<u>Nombre de stagiaires répondant positivement (sur les 4 formations) : 41</u>	
		<u>Pourcentage</u>
La formation a-t-elle répondu à vos attentes ?	40	97,5 %
S'est-elle déroulée dans une bonne ambiance de travail ?	41	100 %
A utilisé des méthodes adaptées à vos objectifs ?	39	95 %
Vous a apportés des informations utiles ?	40	97,5 %
Vous invite à des changements dans votre pratique ?	38	92,5 %

A la question « Qu'allez-vous pouvoir changer dans votre pratique dès votre retour dans votre association ? », les répondants mettent en avant les points suivants (par ordre de priorité) :

- Edition d'un rapport consultable au sein des associations
- Actualisation des outils de travail à partir des acquis
- Organisation d'une réunion de restitution des acquis
- Reprise et réajustement des actions, projets
- Formation des membres pour une meilleure implication de chacun dans la réalisation des projets
- Renforcement des échanges Sud-Nord (mise en réseau, accès à l'information)

80 % de stagiaires ont fait des recommandations à la plate-forme ELSA :

- Suivre un second stage ou une seconde formation dans un temps rapproché (une année)
- Augmenter la durée des stages/formations (qui sont limités à 15 jours)
- Continuer les échanges Sud-Nord et Sud-Sud
- Faciliter la venue de formateurs du Nord dans les pays du Sud
- Faciliter l'appui à distance

En effet, la plupart des stagiaires ont souhaité que la plate-forme ELSA organise un stage d'approfondissement ou un niveau 2 de formation (exemple : formation counseling) avec le même groupe afin qu'ils puissent poursuivre le travail engagé et renforcer les acquis.

A l'occasion des formations, tous les participants ont exprimé leur satisfaction quant aux séances de travail qu'ils ont suivies et ont noté que les cas et les mises en situation suggérés par les intervenants faisaient référence à leur pratique de terrain. Les stagiaires ont souligné le réel échange qu'ils avaient eu avec les formateurs et ont apprécié la participation de formateurs du Sud. Tous les formateurs ont noté que les stagiaires se mettent dans une attitude d'auto évaluation en se confrontant aux autres stagiaires ou référents associatifs, et évaluent les activités de leur association d'appartenance. Il leur paraît intéressant de comparer ce qui se fait en France et dans leur pays d'origine.

La remise d'un rapport (dans les deux mois qui suivent la fin du stage), par chaque stagiaire Sud-Nord et Sud-Sud, permet à la plate-forme ELSA de collecter des informations qualitatives permettant de retenir des informations pertinentes en terme d'acquisition et de compréhension du temps de formation. Les rapports sont écrits de manière plutôt didactique. La plate-forme ELSA a souhaité qu'une analyse mette en évidence des informations importantes sur le changement de pratiques ou de regard, sur le développement d'opportunités ou de critiques associatives. C'est pourquoi la coordination propose systématiquement à tous les participants une trame de rapport de stage.

La transmission des rapports par les stagiaires est très satisfaisante :

Nombre de rapports de stages Sud-Nord rendus	50 rapports sur 60 attendus
Taux de retour des rapports de stages Sud-Nord	83 %

Cependant, cette initiative n'a pas répondu complètement à nos attentes. Pour obtenir le plus d'informations concernant les acquis des stages, la plate-forme ELSA souhaite alors développer des évaluations a posteriori (de 1 à 2 ans) avec une utilisation de matériel audio ou vidéo. Cette évaluation, qui nous permettra de diagnostiquer à plus long terme le bénéfice de tels stages/telles formations, est à mettre en place au cours du prochain projet.

Composante 3 : Mutualiser les moyens pour l'organisation de 30 stages Sud-Sud

25 stages Sud-Sud ont été réalisés au cours des années 2003 et 2004.

- **Identification des stagiaires et des structures d'accueil**

L'organisation de stages Sud-Sud ne pouvait commencer avant la diffusion de la mise en place de la plate-forme ELSA à l'ensemble des partenaires africains. La plate-forme a communiqué sur son fonctionnement : comment la plate-forme sélectionne les candidats et quels stages proposer. Afin d'organiser les stages Sud-Sud, des structures africaines d'accueil ont été identifiées par les membres de la plate-forme au regard de leurs expertises, de leurs capacités de formation, d'accueil et de suivi. Les associations africaines développent des compétences propres à leur contexte et qui ne correspondent pas forcément à ce qui est mis en place en France. C'est pourquoi après avoir sélectionné un candidat à partir du formulaire de demande de stage, la plate-forme ELSA l'oriente en lui donnant la possibilité d'effectuer un stage dans une structure d'accueil adaptée à sa demande.

Par exemple, les demandes de stage dans les thématiques suivantes : pharmacie communautaire, prévention de proximité, pharmacie communautaire, opération de collecte de fonds ou formation clinique et thérapeutique sont orientées dans des structures d'accueil africaines.



Consultation médicale à Kéné Dougou Solidarité

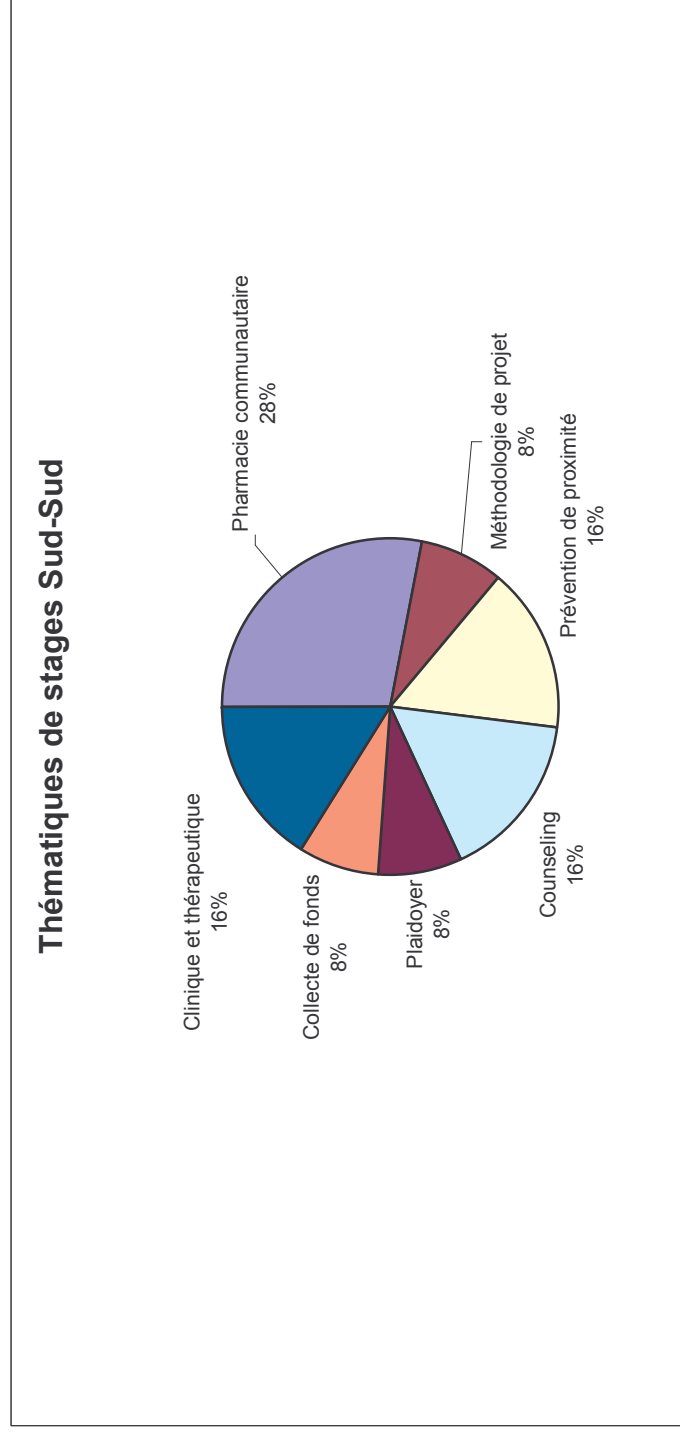
Un travail de conception et de formalisation des stages auprès de ces associations est réalisé. La coordination et la structure d'accueil définissent des objectifs et un programme de stage en fonction de la demande initiale du stagiaire. Ce programme sera adapté à son arrivée dans la mesure où d'autres attentes sont exprimées par ce dernier.

• Tableau récapitulatif des stages Sud-Sud réalisés :

	Nom des stagiaires	Pays et association de provenance	Pays de destination	Structure d'accueil	Nombre de jours	Thème de stage
1	Komi Guede	Togo - ACS	Burkina Faso	Association African Solidarité	15	Pharmacie communautaire
2	Marc Adjalla	Bénin - RACINES	Burkina Faso	Association African Solidarité	15	Pharmacie communautaire
3	Issa Kone	Burkina Faso - ADIPS	Mali	ARCAD SIDA	15	Pharmacie communautaire
4	Rasmane Ouedraogo	Burkina Faso - URBLs	Mali	ARCAD SIDA	15	Clinique et thérapeutique
5	Etienne Mwiseneza	Rwanda - Jeunes scolarisés contre le sida	Bénin	RACINES	15	Méthodologie de projet
6	Etiennette Miessan	Côte d'Ivoire - Lumière Action	Togo	Espoir Vie Togo	15	Prévention de proximité
7	Maurice Zongo	Burkina Faso - ADIPS	Togo	Espoir Vie Togo	15	Prévention de proximité
8	Emmanuel Kamo	Burundi - APECOS	Burundi	ANSS	15	Clinique et thérapeutique
9	Fanta Bassolet	Burkina Faso - REVS +	Burundi	ANSS	14	Pharmacie communautaire
10	Nourou Adjibade	Bénin - CERADIS	Ile de la Réunion	RIVE	17	Collecte de fonds
11	Guy Dominique Sambou	Gabon - Actions Port Gentillaise de Lutte Contre le Sida	Togo	Espoir Vie Togo	15	Prévention de proximité
12	Moussa Diakite	Mali - Kéné Dougou Solidarité	Burkina Faso	REVS +	15	Pharmacie communautaire
13	Florentine Gohi	Côte d'Ivoire - Amepouh	Burkina Faso	REVS +	15	Pharmacie communautaire
14	Mawuli Apedo	Togo - Action Contre le Sida	Côte d'Ivoire	Ruban Rouge	15	Pharmacie communautaire
15	Pascal Kaptchouang	Cameroun - SWAA	Togo	Espoir Vie Togo	15	Prévention de proximité
16	Alain Saga Ouermi	Burkina Faso - ALAVI	Maroc	ALCS	15	Clinique et thérapeutique
17	Cynthia Kobena Kossonou	Côte d'Ivoire - Amepouh	Bénin	RACINES	15	Méthodologie de projet
18	Serge Bogui	Côte d'Ivoire - Lumière Action	Niger	Mieux Vivre avec le Sida	15	Collecte de fonds
19	Adama Watt	Sénégal - ANBEP	Burkina Faso	Yêrelon	15	Counseling
20	Geoffroy Sawadogo	Burkina Faso - ALAVI	Togo	Aide Médicale et Charité	15	Counseling
21	Espérance Nkinabacura	Burundi - APECOS	Côte d'Ivoire	CHIGATA	15	Counseling

22	Sahidou Ousmane	Niger – Mieux Vivre avec le Sida	Mali	CESAC	15	Counseling
23	Ebenezer Durojaye	Nigeria - CHR	United Kingdom	Action Aid	15	Plaidoyer
24	Marvelous Muchenje	Zimbabwe – The Centre	United Kingdom	Action Aid	15	Plaidoyer
25	Dienoum Ba	Sénégal – Bokk Jeff	Burkina Faso	AAS	15	Pharmacie communautaire

- *Tableau récapitulatif des stages Sud-Sud pour chaque thématique*



En comparant les tableaux récapitulatifs des stages Sud-Nord et Nord-Sud par thématiques, nous observons que les associations africaines souhaitent renforcer leurs projets à tous les niveaux de conception et de réalisation. Nous pouvons également observer que les associations africaines, qui accueillent des stagiaires Sud-Sud, ont développé de nombreux savoir-faire. Au fil des années, elles ont appris à offrir une prise en charge globale (visites à domicile, visites à l'hôpital, soutien médical, nutritionnel et psychologique, activités génératrices de revenus...). Les associations communautaires sont des acteurs-clef de la lutte contre le sida dans les pays en développement par leur proximité, leur accès direct aux personnes vivant avec le VIH.

- **Compte-rendu et bilan des stages Sud-Sud**

La quasi-totalité des stagiaires Sud-Sud estime avoir atteint les objectifs de début de stage. Plusieurs stagiaires s'expriment sur le fait que leurs objectifs ont été dépassés.

Plus des deux tiers des participants souhaitent que la plate-forme ELSA propose des stages sur une période plus longue. Cela signifie que les stages sont denses et que le temps d'assimiler les connaissances acquises est court.

Tous les stagiaires Sud-Sud ont été satisfaits de l'expérience dont ils ont bénéficié en matière de renforcement des capacités organisationnelles et techniques. 2 stagiaires insistent sur « *la richesse des enseignements* ». Ils mettent l'accent sur l'apprentissage d'actions transposables dans leur pays. « *ELSA permet au secteur communautaire d'apprendre en pratiquant* ». De plus, des stagiaires sont ainsi satisfaits d'avoir créé un partenariat inter-associatif Sud-Sud qu'ils souhaitent entretenir.

L'investissement des personnes qui se sont rendues dans des structures d'accueil africaines est important. En témoigne le nombre de rapport de stage transmis en retour :

Nombre de rapports de stages Sud-Sud rendus	22 rapports sur 25 attendus
Taux de retour des rapports de stages Sud-Sud	88 %

Les associations africaines d'accueil telles que l'ANSS, ARCAD-Sida, AAS, RACINES, EVT, deviennent des associations de référence voire des centres communautaires d'excellence. Elles participent au renforcement des associations bénéficiaires via un soutien à quelques stagiaires d'autres nationalités qui pourront répercuter leur expérience au sein de leur propre association. Par exemple, certains stagiaires découvrent et travaillent sur le fonctionnement des pharmacies communautaires avec un accès aux traitements rendu possible et synonyme d'espoir. Les stages Sud-Sud démontrent ainsi la viabilité et la pertinence des actions associatives locales de prise en charge des personnes vivant avec le VIH.

Composante 4 : L'optimisation de la logistique pour l'envoi de médicaments, de préservatifs et de matériel

Les demandes de soutien matériel par les associations africaines sont directement adressées aux associations membres qui les communiquent ensuite au coordinateur ELSA. Depuis la mise en place de la plate-forme ELSA, 70 frets ont été réalisés (près de 4 tonnes de matériel). Dès les premiers mois, un système coordonné de recueil d'informations, d'analyse des besoins, de collecte et d'envoi est en place. Sur ces 70 envois logistiques, la plate-forme ELSA a fait appel à des transitaires (21 frets), à une association « Aviation Sans Frontières » qui met à disposition ses moyens (39 frets) et à des services postaux (10 acheminements).

Tous ces partenaires, transitaires ou commissionnaires de transport, ont permis d'acheminer tous les colis à destination dans les délais impartis.

En vue d'équiper les structures associatives et de renforcer les actions de terrain, les envois correspondent à du matériel de prévention, des médicaments antifongiques, antiherpétiques et antirétroviraux ou à des outils de travail tels que du matériel informatique et de la documentation spécialisée. En effet, la plupart des associations rencontrent des difficultés dans l'acquisition et le transport de médicaments et de matériel de qualité provenant de France. Les associations africaines ne disposent pas ou peu de budget destiné à acheter et à acheminer des spécialités médicamenteuses ou du matériel de fonctionnement.



la pharmacie du centre de AAS à Ouagadougou

Ces envois ont concerné 22 associations dans 13 pays. Plusieurs associations ont bénéficié de nombreux acheminements. L'objectif initial d'un envoi par mois est largement rempli puisque la plate-forme ELSA en réalise 2 à 3 par mois en moyenne.

- *Tableau récapitulatif des envois de matériel*

Associations bénéficiaires	Matériel acheminé
KénéDougou Solidarité (Mali)	Kit documentaire
ARCAD Sida (Mali)	Médicaments, matériel informatique et documentation médicale
ALCS (Maroc)	ARV, médicaments, matériel de prévention
AAS (Burkina Faso)	ARV, médicaments, matériel de prévention, médical et informatique, co-financement de l'acheminement d'un bus
AMC (Togo)	Matériel informatique
Espoir Vie Togo (Togo)	ARV, médicaments, matériel de prévention et médical
Renaissance Santé Bouaké (Côte d'Ivoire)	Matériel informatique et de prévention
Ruban Rouge (Côte d'Ivoire)	Médicaments, matériel de prévention et d'information, matériel informatique
Lumière Action (Côte d'Ivoire)	Matériel informatique et de prévention
ENDA Tiers Monde (Sénégal) pour ANBEP	Matériel de prévention
APTS (Congo Brazzaville)	Matériel de prévention, matériel documentaire
RACINES (Bénin)	Médicaments, matériel de prévention et informatique
MVS (Niger)	ARV, médicaments, matériel d'information et de prévention
ANSS (Burundi)	ARV et médicaments
AMADE (Mali)	Matériel de prévention, matériel documentaire
REVS + (Burkina Faso)	ARV, médicaments, matériel de prévention, médical et informatique
ACS (Togo)	ARV et médicaments
Amepouh (Côte d'Ivoire)	Matériel de prévention
Stand Up Africa (Côte d'Ivoire)	Matériel de prévention
SWAA Littoral (Cameroun)	Matériel médical et documentaire
CIC Doc (Burkina Faso)	Matériel de prévention, matériel documentaire
CRIS (Gabon)	Matériel de prévention, matériel documentaire

Composante 5 : Les missions d'appui aux associations africaines

Les membres de la plate-forme ELSA ont souhaité réaliser des missions d'appui aux associations de lutte contre le sida dans 5 pays : le Kenya, le Bénin, le Cameroun, le Ghana et la République centrafricaine. La mission initialement prévue au Mozambique a été remplacée par une mission au Bénin et la mission de suivi au Ghana a été écartée au profit de la mission en République centrafricaine. La plate-forme ELSA a pris en compte les besoins exprimés par les associations béninoises et centrafricaines. En revanche les associations ghanéennes n'ont pas sollicité de partenariat avec les associations françaises. Ces missions font l'objet dans un premier temps d'une mission exploratoire puis d'une mission de suivi, dont 2 ont été réalisées, au cours de l'année 2004 - 2005.

• Méthodologie

La plate-forme ELSA conduit des missions d'appui conjointes (comprenant une mission exploratoire et une mission de suivi) dans cinq pays subsahariens, afin de créer et de renforcer des liens avec de nouveaux partenaires africains. La plus-value de ces missions est d'impliquer deux acteurs appartenant aux associations françaises de lutte contre le sida et un acteur africain partenaire, choisi au sein d'un pool d'experts : ces acteurs sont complémentaires par rapport aux réalités du terrain. Ces trois personnes, qui ne sont pas les mêmes selon les missions, sont des experts partageant une expérience forte dans leur association communautaire respective.

• Les objectifs

L'objectif général des missions d'appui est de renforcer la prise en charge communautaire des personnes vivant avec le VIH-Sida. Dans ce but, plusieurs objectifs secondaires doivent être pris en compte :

- Le développement quantitatif et qualitatif des partenariats associatifs entre les associations françaises et africaines (coopération technique et/ou financière)
- Un état des lieux de la lutte contre le sida dans le pays et le renforcement du plaidoyer pour l'accès élargi aux médicaments antirétroviraux
- La sensibilisation des partenaires au développement du potentiel d'actions et de croissance des associations communautaires

• Le plan d'actions de la plate-forme ELSA

Dans le cadre des missions, la plate-forme ELSA situe son plan d'actions à trois niveaux à court et à moyen terme :

- Mettre en place les actions de la plate-forme ELSA : organisation de stages pour les militants africains (stages sud-nord et sud-sud) et envois logistiques.
- Faciliter les actions "individuelles" des associations de la plate-forme ELSA : partenariat, financement, appui technique, suivi des actions.
- Favoriser les échanges d'expertises, les liens et les partenariats Sud-Sud et Sud-Nord.

- Les missions exploratoires

Mission Kenya

Une mission exploratoire au Kenya a été organisée à la fin du mois d'août 2002 et a été réalisée par SIDACTION et Comment Dire Innovations Sociales. L'expert du Sud n'a finalement pas pu rejoindre la mission, en raison d'un empêchement de dernière minute.

La mission Kenya semble avoir rempli ses objectifs puisque l'équipe a rencontré de nombreux partenaires, a pu appréhender les actions menées sur le terrain et recenser les besoins. Deux partenaires communautaires ont été identifiés :

- WOFAK
- TAPWAK



Suite à cette mission conjointe, SIDACTION a décidé d'attribuer une subvention d'un montant de 35 000 € à l'association WOFAK (Women Fighting AIDS in Kenya). Cette subvention a été reconduite début 2004 à hauteur de 32 000 €. En 2004, Solidarité Sida a souhaité également apporter un soutien financier à cette association à hauteur de 7 509 € pour permettre de développer les activités de prise en charge psychosociale sur un nouveau site. SIDACTION a appuyé financièrement l'association TAPWAK (The Association of People living With AIDS in Kenya) qui n'a pas pu être renouvelée en 2004 en raison d'une évaluation négative.

Mission Bénin

La mission Bénin a eu lieu du 10 au 18 novembre 2002. Cette mission a fait l'objet d'une préparation coordonnée entre les différentes personnes impliquées dans cette mission (CRIPS, Solidarité Sida, et l'association burkinabé REVS+), ce qui nous a permis d'élaborer un programme très dense. De nombreux partenaires associatifs et institutionnels ont été rencontrés. 4 associations ont été identifiées comme étant des acteurs très actifs de la lutte contre le sida au Bénin :

- Action Espoir et Vie
- RACINES
- Jeunesse Ambition
- CeRADIS

Suite à cette mission, Solidarité Sida et SIDACTION sont intervenus en cofinancement de projets. En 2003, Solidarité Sida s'est engagée à accorder un financement de 15 039 € à RACINES et de 11 987 € à CeRADIS. En 2004, ces partenariats ont été reconduits (respectivement à hauteur de 15 695,39€ et 15 700€) et un autre initié entre Jeunesse Ambition et Solidarité Sida (soutien de 7 500 €). SIDACTION a également souhaité attribuer une subvention de fonctionnement à Action Espoir et Vie de 12 900 € en 2003 et de 8 000 € en 2004.

Mission Cameroun

Conduite par le Fondateur de Renaissance Santé Bouaké - Côte d'Ivoire, un représentant de SIDACTION et un représentant de AIDES, la mission s'est déroulée du 31 mars au 10 avril 2003. Elle s'est rendue à Douala, Bafoussam et Yaoundé.

La situation au Cameroun est complexe : 5000 personnes sont sous antirétroviraux et des formations ont été dispensées par le Conseil National de Lutte Contre le Sida (CNLS). Le gouvernement a réalisé de gros efforts concernant l'accès en ARV (15 ARV – génériques et spécialités), à des prix abordables (22 € la Triomune®), une centrale d'achats est en place, des négociations menées par le gouvernement auprès des fournisseurs ont abouti. En revanche, les associations communautaires peinent à se développer.

Cependant, plusieurs partenariats engagés par SIDACTION et Solidarité Sida ont abouti sur Douala avec SunAids et la SWAA littoral. Sidaction a attribué début 2004 à SunAids une subvention de 30 000 € pour 24 mois et à la SWAA une subvention annuelle de 31 500 €. Solidarité Sida a octroyé une subvention de 7 500 € à la SWAA Littoral en 2004. Deux associations localisés à Yaoundé ont obtenu des financements : REDS et AFSUPES. Les montants alloués par Solidarité Sida suite à cette mission ont été de 7 744,39 € pour AFSUPES et de 7 500 € pour le REDS. Le REDS a bénéficié d'une subvention de 12 000 € de la part de Sidaction pour l'exercice 2004.

Mission Ghana

La mission Ghana a eu lieu du 3 au 14 mai 2003. Il s'agissait d'une mission exploratoire à part entière dans la mesure où aucune association de ce pays n'avait été identifiée initialement comme un partenaire potentiel.

Un premier constat s'impose : il n'y a pas de prise en charge médicale des personnes vivant avec le VIH-Sida au sein des associations rencontrées. Malgré un engagement effectif du gouvernement dans la mise en place d'une réponse nationale et des financements internationaux importants, les associations manquent d'information concernant la prise en charge et les trithérapies. Le domaine de la prévention est beaucoup plus largement développé.

Les besoins à destination des membres associatifs toucheraient la formation sur les traitements, sur l'observance et sur la prise en charge. En revanche, aucune demande n'a été formulée à l'attention de la plate-forme ELSA et de ses membres. Aucun financement n'a été accordé dans l'état actuel des projets menés par les associations ghanéennes qui doivent s'impliquer davantage et tendre vers des programmes de prise en charge communautaire.

Mission République centrafricaine

En remplacement de la mission de suivi au Ghana, la mission exploratoire en République centrafricaine a été planifiée afin d'identifier quelles étaient les difficultés que rencontrait ce pays dans la lutte contre le sida. Réalisée du 24 au 30 mai 2004, cette mission comportait les objectifs suivants :

- Faire le point sur la situation de l'épidémie de VIH/sida en République centrafricaine (RCA) ainsi que sur les réponses apportées en termes de prévention et prise en charge globale du VIH au niveau des institutions, des formations sanitaires et du secteur associatif
- Analyser la dynamique associative et identifier les associations développant des projets de prise en charge globale de personnes touchées par le VIH/sida

- Formuler des recommandations opérationnelles à la plate-forme ELSA en termes de partenariats associatifs et d'actions à développer sur place

La mission a permis de constater les effets désastreux du marketing social du préservatif (plus ou moins cher et disponible selon les régions), l'absence d'une réelle stratégie de promotion du dépistage anonyme et volontaire, le caractère très isolé des initiatives d'accès aux ARV menées avant l'arrivée des financements du Fonds Mondial, les aspects contestables au plan éthique d'un programme de PTME sans accès aux traitements pour les femmes et les enfants, le manque de coordination, le retard pris dans la définition d'une stratégie claire pour la prescription et la dispensation des traitements, l'absence de critères d'éligibilité aux traitements alors que les ARV achetés avec les financements du Fonds Mondial étaient à Bangui depuis plusieurs semaines, la faible mobilisation des associations de personnes vivant avec le VIH-Sida.

Ces dernières sont encore faiblement mobilisées et largement absentes en tant qu'acteurs dans le dispositif de prise en charge. Très peu d'acteurs associatifs ne sont formés, ni impliqués dans le suivi des personnes sous ARV. La prise en charge sous ARV est encore perçue comme la seule prérogative des médecins. Les aspects psychologiques, juridiques et sociaux de l'accompagnement des personnes et des familles affectées par le VIH ne sont pratiquement pas développés. L'éducation thérapeutique et le soutien à l'observance des personnes sous ARV sont inexistantes. Le Fonds Mondial, mais aussi les agences de coopération, doivent s'investir sur cette question de manière urgente pour garantir la qualité de la prise en charge globale des personnes.

Une réflexion doit également s'ouvrir pour définir dans quelle mesure articuler le soutien associatif éventuellement apporté par la plate-forme ELSA avec les programmes des agences de coopération sur place.

- Les missions de suivi

Les missions de suivi ont plusieurs objectifs spécifiques :

- Evaluer le travail réalisé dans le cadre de la plate-forme ELSA et suivre les partenariats entre les associations françaises et les associations locales
- Valoriser les actions des associations communautaires de terrain
- Poursuivre l'analyse des besoins et des demandes associatives

Plusieurs missions de suivi ont été organisées. La plate-forme ELSA a réalisé une mission au Bénin (février 2004), suivie de la mission au Kenya (mars 2004). La mission de suivi au Cameroun a été reportée au mois de février 2005 et n'entrera pas dans l'exécution des activités de ce Fonds de Solidarité Prioritaire.

Mission Kenya

Les moyens et les ressources disponibles ont peu évolué depuis 2002. Cependant, il existe un discours et une volonté politique plus dynamiques de la part du nouveau Président kenyan pour donner un visage à la maladie et s'impliquer plus largement en faveur de l'accès aux ARV. Si un programme national d'accès aux ARV n'a toujours pas atteint une grande amplitude, l'arrivée de certaines initiatives internationales, comme le Fonds Mondial, devrait faire évoluer la situation.

La plate-forme ELSA a pu noter une évolution positive de la prise de conscience et de l'activisme associatif en matière d'accès aux ARV, en particulier au sein de deux associations, WOFAK et de NEPHAK. Cependant, la prise en charge médicale demeure très faible dans les

associations, même si WOFAK a su développer ses consultations médicales à Kayole et Korogocho. L'Etat conserve une attitude ambivalente en déléguant aux associations la prise en charge psychosociale mais en les tenant à l'écart du passage à l'échelle de l'accès aux traitements.

Les besoins des associations ont peu évolué depuis 2002 :

- besoins de ressources financières pour la prise en charge globale notamment pour l'accès aux ARV
- besoins en terme de formations (counseling, gestion de pharmacie, suivi et évaluation)
- besoins d'un soutien en activisme sur les aspects médicaux (ARV inclus) et sur le respect des droits humains des communautés homosexuelles.

Pour Solidarité Sida, la mission de suivi a permis de s'assurer des financements à accorder aux associations (16 924 € pour WOFAK et pour 2 nouveaux partenaires : KWOSP à hauteur de 7 505 € et PWAG à hauteur de 6 049,6 €).

Mission Bénin

La réponse Béninoise face au VIH-Sida reste insuffisante et l'épidémie se maintient :

- La prévalence actuelle du VIH a été estimée à 4,1 % pour une population de 6 millions d'habitants.
- La courbe d'évolution de cette prévalence qui a augmenté régulièrement de 1990 (0,3%) à 1999 (4,1%) est stable depuis cette date.
- La tranche d'âge la plus touchée par l'épidémie est celle des 20/40 ans.
- La contamination hétérosexuelle est prédominante à hauteur de 89%, la contamination transfusionnelle est estimée à 1% et la contamination mère-enfant à 4%.

En décembre 2000, le Bénin a élaboré un plan national stratégique de lutte contre le sida pour les 5 ans à venir qui prévoit notamment une extension des programmes de PTME et de l'Initiative Béninoise d'Accès aux ARV (IBAARV) vers l'ensemble des 6 départements. Des centres de prise en charge des personnes vivant avec le VIH seront créés au niveau des préfectures de chaque département : Porto-Novo, Lokossa, Abomey, Parakou et Natitingou. Ces centres regrouperont les activités de PTME, de counseling, de dépistage et de prise en charge thérapeutique des PVVIH.

Sur un plan associatif, il est manifeste que le champ des acteurs de lutte contre le VIH-Sida au Bénin ne s'est pas structuré autour des personnes vivant avec le VIH, comme cela a été souvent le cas dans d'autres pays d'Afrique. L'association RACINES, en s'impliquant dans la gestion du centre Arc en Ciel, principal lieu de prise en charge du VIH de Cotonou, et en créant un deuxième centre de prise en charge communautaire dans ses locaux, a montré qu'une association de développement peut être motrice dans l'optimisation de la prise en charge des malades. Les associations, qui rassemblent des personnes vivant avec le VIH, rencontrent des problèmes de structuration et de montée en puissance de leurs actions.



La mise en place d'une stratégie plus large de traitement des patients impose des conditions de prise en charge adéquates sur tous les sites de prescription. Des actions s'avèrent nécessaires concernant :

- la formation du personnel (médical, paramédical, assistants et médiateurs sociaux),
- l'amélioration de la gestion des stocks de médicaments
- le renforcement du plateau technique médical
- l'appui à l'hygiène hospitalière
- la collecte des données
- le renforcement du secteur communautaire et du mouvement associatif

Suite à cette mission de suivi, Solidarité Sida a accordé un financement de 15 766 € pour RACINES et 12 531,31€ et 7 851,13 € pour CeRADIS (sur 2 projets).

- **Les actions de la plate-forme et de ses membres suite aux missions d'appui**

La participation à une mission d'appui dans le cadre de la plate-forme ELSA, quels que soient les partenaires associatifs impliqués sur la mission, facilite l'échange d'informations entre les membres de la plate-forme. Par la communication d'un rapport commun, les participants font part de leur analyse du contexte et des partenaires identifiés.

- La mise en place des actions de la plate-forme ELSA : organisation de stages pour les militants africains (stages Sud-Nord et Sud-Sud) et envois logistiques

Les missions exploratoires ont permis de mettre en place des partenariats techniques avec des associations kenyanes, béninoises et camerounaises. Celles-ci ont ainsi pu bénéficier de stages accordés à leurs membres et d'envois logistiques (cf. *tableaux récapitulatifs des stages Sud-Nord et Sud-Sud et tableau récapitulatif des envois de matériel*).

- Les soutiens financiers accordés aux associations africaines

Deux associations françaises de lutte contre le sida, Solidarité Sida et SIDACTION, ont déjà accordé des fonds à des associations africaines. Elles ont défini les financements à accorder soit parce qu'elles avaient participé aux missions et apprécié par elles-mêmes les projets à soutenir, soit parce que les projets reçus, après la mission à laquelle elles ont ou non participé, les ont convaincus.

Allocation des fonds accordés par Solidarité Sida

Nom du pays	Nom de l'association	Titre du projet	Subventions allouées en euros
Bénin	CeRADIS	Sida : rompre le cercle vicieux de la contamination	48 069,44
Bénin	Jeunesse Ambition	Orphelins et enfants vulnérables	7 500, 00
Bénin	RACINES	Renforcement des capacités d'accueil de l'espace ADIS	46 490,39
Cameroun	AFSUPES	Sensibilisation, counseling et dépistage en milieu hospitalier	7 744,39
Cameroun	REDS	Promotion des droits de l'homme et appui aux PVVIH au Cameroun	22 500, 00
Cameroun	SWAA Littoral	Consolidation du centre de prise en charge	17 500, 00
Kenya	WOFAK	Scaling up psychosocial, medical and nutritional care and support	24 433, 00
Kenya	KWOSP	Care and support program for widows, orphans and children	7 500, 00
Kenya	PWAG	Respect of lesbian rights and structuration of the association	6 049,60

3 Pays	9 associations		187 786,82 €
---------------	-----------------------	--	---------------------

Allocation des fonds accordés par SIDACTION

Nom du pays	Nom de l'association	Titre du projet	Subventions allouées en euros
Bénin	Action Espoir et Vie	Renforcement de capacités et prise en charge psychosociale	20 900,00
Kenya	WOFAK	Orphan support programme and scaling up care and support responses for women and children infected and affected by HIV/Aids	67 000,00
Kenya	TAPWAK	HIV/Aids interventions and empowerment	10 000,00
Cameroun	SunAids	Aide à la structuration du centre de prise en charge communautaire	30 000,00
Cameroun	REDS	Programme de promotion des droits de l'Homme et d'appui aux PvVIH/Sida au Cameroun	12 000,00
Cameroun	SWAA Littoral	Activités du Pavillon Aides et du Centre de prise en charge globale de la SWAA	31 500,00
3 Pays	6 associations		171 400,00

- **Diffusion**

Les cinq rapports de missions exploratoires (Kenya, Bénin, Cameroun, Ghana et République centrafricaine) et les 2 rapports de mission de suivi (Kenya, Bénin) sont disponibles sur le site www.plateforme-elsa.org.

L'accès Internet facilite les consultations à distance par les partenaires visités sur place. Cela permet une visibilité des actions, chaque rapport étant intégralement diffusé.

2. LES MOYENS

2.1 Communication

La plate-forme ELSA a fait l'objet de plusieurs communications dans les journaux « Dernières Nouvelles d'Alsace » et « L'Alsace » à l'occasion d'un stage, dans les revues « Transcriptase » et « Transversal », dans le « Bulletin des volontaires » et dans la seconde édition du guide « Réseau Afrique 2000 » de AIDES, dans la lettre interne des bénévoles « Rue de Savoie » de Solidarité Sida, sur le site Internet de Coordination Sud. Des communications ont été faites dans les rapports annuels des associations membres et sur leur site Internet respectif.

De plus, un poster sur la plate-forme ELSA a été présenté à la Conférence internationale de lutte contre le sida de Bangkok en juillet 2004.



La plate-forme ELSA a également développé son site <http://www.plateforme-elsa.org>. Ce site est actualisé en fonction des différents documents créés et des différentes actions engagées par la plate-forme ELSA. Le site enregistre des visites régulières correspondant à plus de 200 connexions par mois, soit environ 7 connexions par jour (source : statistiques <http://www.online.fr>). Cette fréquentation est constante depuis près de deux ans.

2.2 Elargissement

Une question a été soumise au comité exécutif de la plate-forme ELSA concernant l'intégration de nouveaux partenaires du Nord, associations françaises de lutte contre le sida. En effet, une demande provenant de Sida Info Service a été transmise à la plate-forme ELSA en fin d'année 2002. Les membres d'ELSA ont souhaité que l'élargissement de la plate-forme n'intervienne pas immédiatement afin que, dans un premier temps, l'organisation entre les 5 fondateurs puisse pleinement fonctionner. Suite à la détermination de critères précis quant à l'acceptation future de candidats, portant notamment sur des actions de santé communautaire et sur l'ancienneté des activités réalisées en Afrique, la plate-forme ELSA a souhaité que Sida Info Service entre, en janvier 2004, en tant que membre dans le comité exécutif de la plate-forme ELSA. Afin de rendre complémentaire les activités des associations africaines, Sida Info Service répond à des demandes de mise en place et de renforcement de lignes d'écoute, procède à une évaluation adaptée à chaque contexte et met à disposition des outils de communication et de recueil de données.

D'autres associations ont également fait acte de candidatures : Chrétiens et Sida et Solthis. Le comité exécutif a émis des avis défavorables au regard des critères établis.

2.3 Initiatives de la plate-forme ELSA

La plate-forme ELSA et ses représentants associatifs, qui la composent, ont apporté leur soutien à Hélène Rossert dans sa candidature en tant que représentante des ONG du Nord au Fonds Mondial.

La plate-forme ELSA a initié une réunion de coordination relative à l'accès aux antirétroviraux dans les pays du Sud. Différentes organisations non gouvernementales telles que Médecins Sans Frontières, Médecins du Monde, Actions Traitements, UNALS, Croix-Rouge française, étaient représentées. Elles ont exposé leurs programmes et échangé sur leurs actions.

La plate-forme ELSA participe à la plate-forme de concertation et d'échanges sur la lutte contre le sida dans les pays en développement dans le panel « Réseaux associatifs ». Les associations membres sont invitées à présenter leurs actions et à partager leurs expériences au cours de réunions trimestrielles.

La Conférence Internationale sur le traitement du Sida et des Maladies sexuellement transmissibles en Afrique (CISMA), qui s'est déroulée en septembre 2003 à Nairobi, a montré que la plate-forme ELSA pouvait être réactive en matière de soutien à des initiatives de mobilisation des acteurs communautaires en participant à l'organisation d'un atelier de travail co-organisé par AIDES, ACT UP, MSF et Health Gap Coalition. Cet atelier a concerné l'accès aux génériques et au Fonds Mondial.

- Les associations ont présenté l'actualité du Fonds Mondial de lutte contre le sida, la tuberculose et le paludisme. AIDES a insisté sur le manque de contributions financières, que les Etats sont censés allouer au Fonds Mondial. Il a été rappelé l'initiative de « Fund the Fund » soutenu par plus de 120 associations du Nord. Deux témoignages de militants africains ont permis d'expliquer les expériences burundaise et togolaise, relatives à l'implication des associations de lutte contre le sida dans les CCM et dans la finalisation des projets.

- Il s'agissait également d'offrir un espace d'information et de discussions consacrées aux médicaments, à leur qualité et aux brevets pharmaceutiques. ACT UP a ainsi apporté un éclairage relatif aux enjeux des conférences internationales notamment dans le cadre de l'Organisation Mondiale du Commerce. Les acteurs présents ont souligné le manque d'implication des acteurs africains de lutte contre le sida quant au lobby auprès des gouvernements, le besoin de coordination associative à l'intérieur d'un même pays et le nécessaire travail d'appropriation des enjeux internationaux.



Cet atelier a été scindé en deux groupes : un francophone et un anglophone. L'ordre du jour a été le même pour ces deux groupes. L'atelier a réuni près de 150 personnes (une majorité d'anglophones) dans les locaux de la Maison française à Nairobi.

La plate-forme ELSA a également permis de valoriser l'expertise associative du Sud en donnant une meilleure visibilité, en jouant un effet « levier » en terme de financements pour les associations africaines, en encourageant l'appui d'autres associations ou de fondations.

3. COMMENTAIRES

- **Degré de réalisation**

Pour répondre aux objectifs de la plate-forme ELSA, les associations membres avaient adopté un plan d'actions sur deux ans et demi consistant à réaliser :

- 1) Une coordination inter-associative
- 2) 60 stages d'accueil en France de partenaires africains
- 3) 30 stages d'échange d'expériences Sud-Sud
- 4) 1 envoi par mois de préservatifs, de médicaments et de matériel de fonctionnement
- 5) La réalisation de 5 missions exploratoires et 3 missions de suivi

- 1) Une coordination inter-associative

Dans le cadre des actions mises en place depuis juillet 2002, la plate-forme ELSA repose effectivement sur la mise en commun d'expériences et de moyens relatifs à chacune des associations membres en matière de partenariats avec des associations de lutte contre le sida en Afrique. De même, la plate-forme ELSA prend en compte les spécificités de chacune des associations qui la composent tout en recherchant une complémentarité.

Le comité exécutif, qui s'est réuni dès le mois de septembre 2002, constitue un espace de prise de décision mais aussi de parole et de communication qui permet à la fois de dégager des positionnements propres à la plate-forme ELSA tout en conservant les singularités associatives. La plate-forme ELSA permet aujourd'hui de présenter un programme d'actions structuré et coordonné. En effet, chaque association membre met à disposition ses compétences et participe à l'accueil des stagiaires et aux missions d'appui. La plate-forme ELSA constitue également un point d'appui concernant l'échange d'informations, l'accueil des stagiaires ou de responsables associatifs africains et l'optimisation des envois de médicaments et de matériel.

La plate-forme ELSA a acquis une certaine légitimité dans les actions qu'elle propose et a participé à rendre plus visibles les programmes des associations françaises de lutte contre le sida. Le coordinateur de la plate-forme ELSA et des membres associatifs ont notamment participé à la CISMA qui s'est déroulée à Nairobi en septembre 2003, à la Conférence internationale sur la prise en charge communautaire et à domicile des personnes vivant avec le VIH à Dakar en décembre 2003 et à la Conférence internationale de lutte contre le sida de Bangkok en juillet 2004.

- 2) 60 stages d'accueil en France de partenaires africains

60 stages de partenaires africains ont été organisés par la plate-forme ELSA. Chaque stage ou formation nécessite une préparation adaptée dans la mesure où il/elle est élaboré/e de façon à répondre au mieux à la demande. La plate-forme ELSA est à l'origine de quatre formations groupées, sur la méthodologie de projet communautaire et le counseling (counseling pré et post test et accompagnement et soutien des personnes en traitement), le plaidoyer et la ligne d'écoute. Les évaluations de ces formations ont fait ressortir la richesse des échanges, le développement des compétences et le renforcement des partenariats.

L'accueil en stage a été retardé par la diffusion des activités de la plate-forme auprès des partenaires africains, la mise en route des procédures de candidatures et l'identification des structures d'accueil. La plate-forme rencontre également de nombreuses difficultés quant à l'obtention de visa à l'attention de partenaires qui n'ont jamais voyagé en Europe.

3) 30 stages d'échange d'expériences Sud-Sud

25 stages Sud-Sud ont été mis en place à ce jour. La plate-forme ELSA a globalement rempli ses objectifs initiaux.

Un avenant à la convention mentionnait l'organisation d'un total de 90 stages, à répartir sur des stages Sud-Nord et Sud-Sud. 60 stages Sud-Nord ont été réalisés, 30 stages Sud-Sud étaient à mettre en place.

La non-exécution de 5 stages s'explique par plusieurs facteurs :

- Un nombre restreint de structures associatives susceptibles d'accueillir des stagiaires.
- La mise en route a été plus longue que prévue, soit pour des raisons pratiques et propres aux associations, soit pour des difficultés d'ajustement des disponibilités du stagiaire et de la structure accueillante. Malgré les compétences et expertises des associations sur place, la plate-forme n'a pas proposé de stage en Côte d'Ivoire en raison de l'instabilité politique et des violences qui ont éclaté en septembre 2002 et en novembre 2004 et a réduit à minima l'organisation de stages au Burundi (pour les mêmes raisons).
- La plate-forme ELSA a également tenu compte de problèmes internes au sein de quelques associations africaines qui rencontraient des besoins d'organisation ou de restructuration.

4) 1 envoi par mois de préservatifs, de médicaments et de matériel de fonctionnement

L'échange d'information et la mise en commun des circuits d'acheminement a permis d'alléger les contraintes matérielles et logistiques de chaque association membre. En effet, la plate-forme a facilité la rationalisation des envois d'antirétroviraux, de médicaments, de préservatifs et de matériel. Par conséquent, la plate-forme ELSA a multiplié les envois à de plus en plus d'associations (22) dans 13 pays.

5) La réalisation de 5 missions exploratoires et 3 missions de suivi

La réalisation de missions conjointes participe à une meilleure connaissance et implantation des associations françaises dans des pays où elles ne développaient pas de partenariat jusque-là. La plate-forme ELSA dégage une plus-value au cours de ces missions grâce au partage d'expériences entre les experts du Nord et du Sud. Ceux-ci apportent un regard croisé sur les situations observées dans ces pays. Les missions conjointes permettent d'assurer à l'association africaine rencontrée un soutien porté par un collectif.

15 associations dans 3 pays (Kenya, Bénin et Cameroun) ont été détectées comme des partenaires potentiels des associations membres et 12 associations ont été soutenues financièrement par Solidarité Sida et SIDACTION suite aux missions exploratoires de la plate-forme.

Sur les 8 missions programmées, seule la mission de suivi Cameroun n'a pas pu être mise en place dans le cadre de ce programme pour des raisons contextuelles et budgétaires. En revanche, dans un souci de continuité des actions de la plate-forme, cette mission sera réalisée en février 2005, bénéficiant d'un financement complémentaire couvrant le premier semestre 2005.

• **Evaluation rétrospective du projet Mobilisateur FSP**

D'après les recommandations du Comité de Pilotage du projet Mobilisateur FSP, une évaluation a été menée par un organisme indépendant, le CREDES, chargé d'étudier prioritairement les effets du projet, tant sur le renforcement des acteurs associatifs africains que sur la coordination des associations entre elles pour accroître leurs actions dans les pays en développement.

Cette évaluation a été réalisée au mois d'octobre 2004 et a mis en avant les principales constatations suivantes (tirées du Rapport final d'évaluation CREDES – 15 novembre 2004) :

- La pertinence : les objectifs de la plate-forme ELSA sont pertinents par rapport aux objectifs des associations françaises concernées, du MAE, des besoins des associations du Sud et du contexte international.

- La cohérence : les différentes composantes du FSP, dont ELSA était le dénominateur commun, sont complémentaires et synergiques, conférant une cohérence aux actions.

- L'efficacité : ce projet, coordonnant les actions et expertises complémentaires des besoins essentiels du secteur associatif du Sud, semble une solution pertinente pour obtenir les effets recherchés.

- L'effectivité : la conduite du projet a été de qualité. Le projet s'est appuyé sur des méthodes, procédures et outils adéquats, spécifiquement créés par la coordination ELSA.

- L'impact : ce projet a globalement d'indéniables effets positifs à court et moyen terme, en termes de renforcement de capacités de la société civile qui devient un acteur à part entière dans la réponse nationale contre le sida.

- La viabilité : grâce à ce projet, les associations partenaires du Sud ont accru leurs capacités de financement.

L'équipe d'évaluation a également formulé des recommandations :

- Avec des questions préalables auxquelles les acteurs de la plate-forme ELSA pourraient réfléchir :

Quel est le degré de visibilité ELSA souhaité ?

Quel est le degré de synergie et de mutualisation souhaité ?

- En matière d'actions prioritaires :

Renforcer les stages Sud-Sud, l'élaboration d'outils pratiques, la capitalisation et la documentation des actions réussies (« bonnes pratiques »)

Renforcer le suivi/évaluation, l'accompagnement et la supervision formative sur le terrain

Appuyer le plaidoyer des associations locales

Etudier la faisabilité d'une plate-forme associative dans le Sud

4. RAPPORT FINANCIER

Le montant du financement du Ministère des Affaires Etrangères pour ce projet était de 398 000 euros. Au 31 mars 2005, cette subvention a été consommée à hauteur de 396 478 euros, soit à plus de 99,6 % du budget initial. Le reliquat est de 1 522 euros.

En euros		Budget total réalisé				Budget MAE réalisé			
		BUDGET INITIAL	BUDGET MODIFIE	TOTAL Consommé	TOTAL Consommé	BUDGET MODIFIE	TOTAL Consommé	TOTAL Consommé	SOLDE
		sur 24 mois	sur 30 mois	au 31/03/05	en %	sur 30 mois	au 31/03/05	en %	au 31/03/05
10	FRAIS DE FONCTIONNEMENT DE LA PLATE-FORME	96 761	125 581	122 852	98%	125 581	122 852	98%	2 729
11	Salaire brut Coordinateur (35h/sem)	49 393	61 307	62 622	102%	61 307	62 622	102%	-1 315
12	Charges sociales et autres charges afférentes au contrat de travail	28 154	40 381	34 565	86%	40 381	34 565	86%	5 816
13	Equipement informatique du Coordinateur	1 285	1 483	1 635	110%	1 483	1 635	110%	-152
14	Frais de fonctionnement hors salaire - Aides	12 440	15 550	15 544	100%	15 550	15 544	100%	6
15	Frais de Gestion	5 488	6 860	6 860	100%	6 860	6 860	100%	0
20	FRAIS DE STAGES SUD-NORD	183 853	148 174	175 289	118%	148 174	175 289	118%	-25 908
21	Frais de transport (billet d'avion)	48 021	52 968	59 047	111%	52 968	59 047	111%	-6 079
22	Frais de visa et de transports locaux	2 744	2 665	3 418	128%	2 665	3 418	128%	-753
23	Frais d'hébergement sur 16 nuitées par séjour	43 905	39 805	51 829	130%	39 805	51 829	130%	-12 024
24	Per diem hors hébergement pour 17 jours	29 156	33 439	40 001	120%	33 439	40 001	120%	-6 562
25	Frais de circulation	5 488	6 605	10 369	157%	6 605	10 369	157%	-3 764
26	Frais divers de formation	8 575	12 692	9 418	74%	12 692	9 418	74%	3 274
30	FRAIS DE STAGES SUD-SUD	60 980	65 346	48 818	75%	65 346	48 818	75%	16 528
31	Frais de déplacement des stagiaires associatifs	29 728	27 709	14 086	51%	27 709	14 086	51%	13 623
32	Frais d'accueil des stagiaires associatifs	16 007	37 637	34 731	92%	37 637	34 731	92%	2 906
40	FRAIS D'ENVOIS DE MEDICAMENTS, PRESERVATIFS, MATERIELS	7 622	11 478	11 564	101%	11 478	11 564	101%	-86
41	Frais de logistique et d'acheminement	5 649	11 478	11 564	101%	11 478	11 564	101%	-86
50	MISSIONS	48 784	42 361	35 829	85%	42 361	35 829	85%	6 532

	EXPLORATOIRES COMMUNES								
51	Frais de mission des experts associatifs français	18 294	29 788	26 403	89%	29 788	26 403	89%	3 385
52	Frais de mission des experts associatifs africains	6 098	12 573	9 426	75%	12 573	9 426	75%	3 147
60	AIDES AUX NOUVELLES STRUCTURES ASSOCIATIVES	121 959	121 959	359 187	295%				
61	Aide à l'investissement & au fonctionnement (SIDACTION & Solidarité Sida)	60 980	121 959	359 187	295%				
71	CONFERENCES INTERNATIONALES		5 060	2 125	42%	5 060	2 125	42%	2 935
71	Frais liés aux conférences internationales (Nairobi, Dakar, Bangkok)	-	5 060	2 125	42%	5 060	2 125	42%	2 935
	TOTAL GENERAL	519 959	519 959	755 665	145%	398 000	396 478	99,6%	1 522

Fait à Pantin, le 20/05/2005
Christian Saout, président de AIDES

5. CONCLUSION

La plate-forme ELSA s'était fixée des objectifs très ambitieux et y a répondu. Désormais, cette approche associative française spécifique dans le partenariat avec les associations du Sud mérite d'être mise en avant :

- une approche communautaire partagée
- une prise en compte systématique des besoins
- une proximité, un suivi tout en respectant la liberté des bénéficiaires, relations personnalisées de confiance
- un objectif de continuum de l'offre, de la prévention au traitement et son suivi,
- le renforcement de capacités des associations africaines
- des associations françaises (SIDACTION, Solidarité Sida) qui accordent des appuis financiers pouvant porter sur des frais de fonctionnement des structures
- Une légitimité accrue conférée aux associations du Sud soutenues, « label » leur facilitant les démarches et leur conférant une reconnaissance plus grande.

La coopération entre les associations françaises membres de la plate-forme ELSA s'est largement développée dans le champ technique des actions qu'elle met en place. Elle a également impliqué d'autres organisations en tant que structures d'accueil en stage (ACT UP, REMED, Ikambéré, hôpital de Gonesse...). Après deux ans et demi d'existence, la plate-forme a su constituer un espace commun de réflexions et mettre en avant ses compétences : renforcement des échanges, organisation de stages/formations et accueil des partenaires africains, appui logistique et missions exploratoires conjointes. Les rencontres plus fréquentes ont facilité une plus grande complémentarité, et cette collégialité a fait de la plate-forme ELSA un espace de réflexion pour générer de nouveaux projets.

A travers les témoignages, les communications et les rapports des partenaires africains, la plate-forme ELSA commence à être reconnue pour ses capacités de renforcement de compétences et dans l'amélioration des capacités de gestion et d'organisation des associations de lutte contre le sida.

Tous les membres de la plate-forme ELSA reconnaissent la nécessité de soutenir le développement de la plate-forme ELSA. Cependant, elle doit encore se donner les moyens de renforcer certaines dimensions telles que l'évaluation des coopérations Sud-Nord, le plaidoyer pour la prise en charge communautaire et la capitalisation des actions.

La plate-forme ELSA ne peut interrompre son action qu'elle doit aujourd'hui poursuivre en maintenant son soutien aux associations africaines de lutte contre le VIH/Sida par le renforcement de leurs capacités techniques et humaines et en favorisant les échanges entre les acteurs associatifs de différents pays.

ANNEXE : liste des associations bénéficiaires des actions de la plate-forme ELSA

Burkina Faso	Côte d'Ivoire
ALAVI	Lumière Action
La Bergerie - La compassion	Ruban Rouge
REVS +	Amepouh
Association African Solidarité (AAS)	Stand Up Africa
URBLS	Renaissance Santé Bouaké (RSB)
CIC-Doc	Centre Solidarité-Action Sociale de Bouaké
Yérelon	Bouaké Eveil
ADIP/S	Initiatives Plus
OSEF	CHIGATA
Burundi	Lumière Action Khorogo
SWAA	ACONDA-VS-CI
APECOS	Niger
ANSS	Mieux Vivre avec le Sida (MVS)
Guinée	Togo
ASFEGMASSI	Action Contre le Sida (ACS)
Gabon	Aides Médicales et Charité (AMC)
APGLS	Espoir Vie Togo (EVT)
AGAAS	Maroc
SOJECS	Association de Lutte Contre le Sida (ALCS)
Mali	CRIPS Maroc
ARCAD Sida	République Démocratique du Congo
Kéné Dougou Solidarité	CERDAS / RECODOC
Groupement AFAS-AMAS	Ouganda
Tombouctou Koïro Hinsa (TKH)	Nacwola
CADEF	
AMADE	Mauritanie
AMPPF	AMALUTS
Sénégal	Uganda Youth anti-AIDS Association
ENDA Santé / RESEDOC	NADIC
Bok Jef	Bénin
RARS	Action Espoir Vie (AEV)
ANBEP	RACINES
Dialaw Takkul	Jeunesse Ambition
Ker Xaleyri	CeRADIS
Rwanda	Djibouti
Les Jeunes Scolarisés contre le Sida	Oui à la Vie
SWAA Rwanda « Ihumure »	Ile Maurice
Cameroun	PILS
REDS	Nigeria
SWAA Littoral	Living Hope Care for People living with HIV-AIDS
SunAidS	Center for the Right to Health (CRH)
AFSUPES	Madagascar
Zambie	SISAL
Family Health Trust	Zimbabwe
Kenya	Batsirai Group
WOFAK	The Center
KWOSP	Algérie
PWAG	ANISS
Afrique du Sud	Congo
THE KIDZ POSITIVE FAMILY FUND	Médecins d'Afrique
VUSABUNTU	Association Thomas Sankara

PROJET ELSA 1 BIS

INTRODUCTION

Fin 2004, un financement de six mois a été accordé pour consolider les actions de la plate-forme ELSA, entre la fin du premier financement FSP de 2002 à 2004 et le début du prochain financement FSP en juillet 2005.

Objectifs du projet

Objectif général

- Assurer la pérennisation de la plate-forme ELSA par la poursuite de ses activités et la capitalisation de son expérience depuis mars 2002.

Objectifs opérationnels

- Organiser et réaliser 3 stages Sud-Nord
- Organiser et réaliser 3 stages Sud-Sud
- Réaliser plusieurs envois logistiques de médicaments et matériel
- Mettre en œuvre une mission exploratoire dans un pays non bénéficiaire des actions de la plate-forme ELSA
- Capitaliser l'expérience de la plate-forme ELSA
- Diagnostiquer et planifier les actions de la plate-forme ELSA de 2005 à 2008

Bénéficiaires ou public cible

La plate-forme regroupe avant tout des partenaires africains en lien avec les membres fondateurs de ELSA.

Au départ, les associations bénéficiaires d'ELSA (66 associations de lutte contre le sida dans 23 pays) sont plus particulièrement localisées dans les pays francophones et spécialement en Afrique de l'Ouest. Au jour d'aujourd'hui, elles sont au nombre de 75 présentes dans 26 pays. Les associations nouvellement partenaires sont majoritairement de pays d'Afrique Centrale, francophones et anglophones.

Ces associations sont les bénéficiaires directs des actions de la plate-forme. Les bénéficiaires indirects sont les populations des pays concernés dont l'accès à une prise en charge aura été facilité.

1. REALISATIONS

Afin de pouvoir répondre à certaines demandes de stages non couvertes jusque là, la plateforme prévoyait l'accueil et la prise en charge de 6 nouveaux stagiaires, soit 3 stages Sud-Nord et 3 stages Sud-Sud, de janvier à juin 2005.

Malheureusement, en raison de blocages administratifs de la part du consulat de France à Abidjan, seuls deux stages Sud-Nord ont pu être réalisés. Ce sont donc quatre stages Sud-Sud qui ont été réalisés.

Récapitulatif des stages réalisés

Association du stagiaire	Thème du stage	Type de stage	Association d'accueil
SunAids / Cameroun	Ligne d'écoute téléphonique	Sud-Nord	Sida Info Service / France
WOFAK / Kenya	Méthodologie de projet / collecte de fonds	Sud-Nord	ARAS / Roumanie
Lumière Action / Côte d'Ivoire	Documentation	Sud-Sud	RARS / Sénégal
EVT / Togo	Accompagnement à l'observance	Sud-Sud	ANSS / Burundi
ALAVI / Burkina Faso	Pharmacie communautaire	Sud-Sud	ACS / Togo
WOFAK / Kenya	Counseling	Sud-Sud	The Centre / Zimbabwe

Organisation de 2 stages Sud-Nord

Le **premier stage Sud-Nord réalisé** est celui de Rose NGUEKENG, conseillère psychosociale à l'association SunAids au Cameroun, sur la thématique de la **ligne d'écoute téléphonique**. Ce stage a eu lieu du 9 au 21 juin 2005 au siège de Sida Info Service à Paris.

« Ce stage sur l'écoute téléphonique précisément sur la coordination d'une ligne d'écoute m'a permis de renforcer mes capacités sur l'écoute téléphonique proprement dit, et de plus d'acquérir des connaissances sur les techniques d'écoute, l'organisation, le management du service d'écoute et les études sur les appels. Cette formation m'a donné l'opportunité de réfléchir sur l'organisation du service d'écoute en tenant compte de nos réalités sociales, politiques et culturelles. »

Deux stagiaires ivoiriens devaient réaliser leurs stages en même temps qu'elle, malheureusement ils ont essuyé un refus de visa pour la deuxième fois (ces stages avaient déjà été annulés fin 2004).

Le **deuxième stage Sud-Nord réalisé**, en remplacement, est celui de Christine OYARO, chargée, entre autres, de la collecte de fonds à l'association WOFAK au Kenya, sur la thématique de la **méthodologie de projet dans le cadre de la collecte de fonds**. Ce stage a eu lieu du 09 au 24 juillet 2005 à l'association ARAS à Bucarest en Roumanie.

Organisation de 4 stages Sud-Sud

Le **premier stage Sud-Sud réalisé** est celui de Malick M'Baye, chargé de la documentation à l'association Lumière Action en Côte d'Ivoire, sur la thématique de la **documentation**. Ce stage a eu lieu du 8 au 25 février 2005 au Centre d'Information et de Documentation du RARS, Réseau Africain de Recherches sur le Sida, à Dakar au Sénégal.

« Ce stage que nous venons d'effectuer au CID du RARS nous a permis de nous familiariser avec les instruments de recherche et de parfaire nos connaissances en mettant en pratique les méthodes et les techniques de gestion d'une structure documentaire. Ainsi, avons-nous appris à concevoir un bordereau de saisi de données, à créer et définir une base de données sans compter les diverses autres applications liées à la recherche. Nous avons eu à améliorer notre expérience en matière d'administration et de gestion d'un service d'information documentaire, surtout pour ce qui est du volet de la coopération.

En définitive, ce stage a été très bénéfique au futur concepteur que nous sommes dans la mesure où le CID qui nous a accueilli est une structure autonome du point de vue administratif. »

Le **second stage Sud-Sud réalisé** est celui de Folly Aristide AKOUETE, assistant médical à l'association Espoir Vie Togo, sur la thématique de **l'accompagnement à l'observance thérapeutique**. Ce stage s'est déroulé du 4 au 18 mars 2005 à l'ANSS, à Bujumbura au Burundi.

« Dans le souci d'améliorer la qualité des services offerts à ses patients, EVT a envoyé un personnel médical, en stage à l'ANSS au BURUNDI, sur le thème accompagnement à l'observance. Ce stage a été organisé grâce à l'appui financier de la Plate-Forme Elsa. Au cours de ce stage de deux semaines, nous avons appris, échangé des expériences en accompagnement à l'observance et en suivi médical tant au centre qu'à l'hôpital.

L'accompagnement à l'observance thérapeutique est effectué par deux équipes composées chacune d'un psychologue et d'une infirmière. La méthode utilisée est celle de l'écoute active et d'explication explicite des thèmes à aborder, conçus sur une fiche de consultation par l'association COMMENT DIRE. La consultation se fait en langue locale, le kirundi, ceci pour permettre aux patients de bien comprendre.

Il y a quatre type de consultation à la cellule d'observance : la consultation pré-thérapeutique, la consultation per-thérapeutique, la consultation de non-observance et la consultation pour autres problèmes psychosociaux. Nous avons reçu au total trente sept (37) consultations. Ces consultations se déroulent dans une ambiance très calme mais on rencontre parfois des réticences et des refus chez certains patients. Notre passage à la pédiatrie serait plus bénéfique si le temps était un peu plus long.

SUGGESTION :

Je souhaite que :

- Ces stages soient organisés sur un mois.*
- Retourner pour travailler en suivi médical et en accompagnement à l'observance du traitement ARV chez les enfants. »*

Le **troisième stage Sud-Sud réalisé** est celui de Véronique OUEDRAOGO, gestionnaire de la pharmacie de l'association ALAVI au Burkina Faso, sur la thématique de la **pharmacie communautaire**. Ce stage a eu lieu à l'association Action Contre le Sida à Lomé au Togo, du 30 mai au 15 juin 2005.

« Dans l'ensemble, ce stage a été d'un apport considérable pour le renforcement de nos capacités en matière de gestion des pharmacies communautaires. Sans doute notre gestion sera améliorée au regard des outils de gestion que nous avons utilisés lors de notre stage. »

« A court terme je pourrais utiliser cet acquis pour réaliser la prévision des médicaments pour le semestre ce qui me permettra d'éviter une éventuelle rupture de médicaments. A long terme j'utiliserais cet acquis pour réorganiser notre pharmacie communautaire pour une gestion très simple et facile. »

« Cette expérience sera partagée avec d'autres acteurs du monde communautaire pour plus d'efficacité dans nos interventions en faveur des PVVIH. »

Le **quatrième stage Sud-Sud réalisé** est celui de Helida ACHIENG ONYANGO, conseillère à l'association WOFAK au Kenya, sur le thème du **counseling**. Son stage a été réalisé à l'association The Centre, à Harare au Zimbabwe, du 14 au 31 juillet 2005.

Réalisation d'envois logistiques de médicaments et matériel

Récapitulatif des envois réalisés

Association bénéficiaire	Contenus envoyés	Poids	Type d'envois	Expéditeur
EVT / Togo	ARV	5 kgs	Frêt ASF	AIDES
ALCS / Maroc	Kits documentaires et dictionnaires médicaux	100 kgs	Frêt aérien prestataire privé	CRIPS
AAS / Burkina Faso	Matériel informatique	160 kgs	Frêt aérien prestataire privé	AAS
ACS / Togo	Préservatifs	10 kgs	Frêt ASF	AIDES / SIS

Réalisation d'une mission exploratoire dans un pays non bénéficiaire des actions de ELSA

Le Comité Exécutif a décidé d'intégrer la mission de suivi au Cameroun à ce projet. En effet, cette mission de suivi n'avait pu être réalisée sur le premier projet FSP. Par conséquent, la mission exploratoire dans un pays non bénéficiaire des actions de ELSA initialement prévue aura lieu sur le prochain projet FSP.

Une mission de suivi au Cameroun a donc été réalisée du 9 au 19 février 2005 par Mesmin DOSSOU-YOVO, de l'association Racines du Bénin, Alim EL GADDARI, de Sida Info Service, et Delphine FLOURY, de Solidarité Sida.

Cette mission a fait suite à une première mission ELSA réalisée en mars/avril 2003.

Elle avait pour objectifs de :

- mettre en exergue les principales évolutions depuis 2003 et de faire le point sur la situation de la *prise en charge des malades et de l'accès aux soins* mais aussi de la *réponse associative et communautaire*
- recueillir les attentes et les remarques des interlocuteurs par rapport à la plate-forme ELSA
- proposer des pistes de réponses pour les membres de la plate forme

La mission s'est rendue à Douala, Yaoundé et Bafoussam et a rencontré les associations partenaires de ELSA suivantes : AFSUPES, SunAids, Colibri, AFASO, SWAA Littoral, REDS, ainsi que d'autres associations non-partenaires, des ONG internationales et des agences de coopération bilatérales. Une visite des hôpitaux a également été organisée.

Capitalisation de l'expérience de la plate-forme ELSA

Suite à la formation en plaidoyer qui s'est déroulée à Paris du 2 au 10 novembre 2004, un guide ELSA du formateur en plaidoyer a été élaboré et diffusé sur le site web.

De plus, un rapport d'activités détaillé de la plate-forme ELSA, correspondant au premier projet FSP (de juin 2002 à décembre 2004) a été rédigé et diffusé sur le site web.

Diagnostiquer et planifier les actions de la plate-forme ELSA de 2005 à 2008

Une démarche de réflexion a été entamée en vue de la rédaction des objectifs de la plate-forme ELSA de 2005 à 2008 mais aussi de leur planification et mise en œuvre, au regard de l'évaluation du précédent projet.

Cette démarche a abouti à la rédaction d'un projet soumis au Ministère des Affaires Etrangères pour financement sur FSP qui prévoit :

Volet 1 : Renforcement de la coordination inter-associative

La plate-forme ELSA a identifié Sida Info Service comme nouvelle structure d'accueil pouvant héberger la coordination. Celle-ci s'engage à équiper un bureau afin de recevoir le coordinateur et un assistant. Ce dernier sera recruté et prendra ses fonctions au début du projet (juillet 2005). Cette coordination renforcée facilitera les liens avec les responsables associatifs et des personnes chargées de programmes sur le continent africain.

Volet 2 : Organisation de stages et formations en faveur des associations du Sud

Malgré une réorientation des stages qui seront réalisés principalement en Afrique, la plate-forme prévoit de maintenir l'accueil et la prise en charge de 16 nouveaux stagiaires au Nord. En effet, certaines expertises au Nord essentiellement dues à un accès au traitement plus ancien sont à partager dans le cadre des stages Sud-Nord. De plus, accueillir les associations africaines en France peut leur donner l'occasion de rencontrer leurs partenaires associatifs et/ou institutionnels. Par ailleurs, l'objectif de ce projet est de mettre l'accent sur un développement des stages Sud-Sud. Ces stages permettent d'apporter une réponse adaptée aux besoins des stagiaires qui se trouvent dans des situations proches de ce qu'ils vivent tout en pratiquant sur une période de 15 jours dans une structure extérieure reconnue pour ces compétences (centre de référence). La plate-forme ELSA envisage donc d'organiser 25 stages Sud-Sud et d'élargir le nombre de structures d'accueil de référence. Enfin, deux sessions de formation Sud-Sud (20 stagiaires) auront pour objectif de diffuser l'expérience de terrain qui s'est construite au fil des années dans les associations africaines de lutte contre le sida. Les

participants pourront ainsi développer leurs expertises et échanger sur leurs expériences communautaires en terme de prise en charge globale des personnes touchées par le VIH/sida. Pour cela, il est possible d'envisager que des experts du Nord ou du Sud rejoignent des formateurs africains à l'occasion de ces formations Sud-Sud.

Volet 3 : Optimisation de la plate-forme logistique

La plate-forme compte assurer un envoi logistique par mois, en réponse aux besoins des partenaires africains. Ces envois correspondent à du matériel de prévention, des médicaments antirétroviraux, ou à des outils de travail tels que du matériel informatique et de la documentation spécialisée.

Volet 4 : Réalisation de missions exploratoires dans des pays non bénéficiaires des actions de ELSA

ELSA souhaite préparer, organiser et réaliser quatre missions exploratoires dans des pays où les associations françaises n'ont pas développé de partenariat. Le choix final des pays faisant l'objet de ces missions dépendra des demandes émanant du terrain qui auront pu être recensées au cours de ces derniers mois.

Volet 5 : Capitalisation de l'expérience d'ELSA

Il convient aujourd'hui, après trois ans d'action d'assurer la diffusion et la capitalisation de cette expérience par la rédaction d'une brochure à destination des différents partenaires de la plate-forme mais aussi d'un plus large public par le renforcement de son site Internet (téléchargement de documents techniques, envoi d'une newsletter trimestrielle). Il est envisagé la participation de trois représentants de la plate-forme à 5 conférences internationales (ICASA 2005 à Abuja ; Conférence communautaire des personnes vivant avec le VIH/sida à Lima ; 16^{ème} conférence internationale de lutte contre le sida à Toronto ; ICASA 2007 ; Conférence communautaire des personnes vivant avec le VIH/sida 2007).

De plus, une nouvelle convention interne à la plate-forme a été rédigée afin d'en clarifier davantage le fonctionnement, et d'effectuer les mises à jour relatives au nouveau projet, notamment des associations membres et de leurs représentants au Comité Exécutif.

Enfin, une démarche de consultation des partenaires de la plate-forme ELSA a été initiée par l'organisation le 2 juin 2005 d'un atelier satellite à la Convention Nationale de la Lutte contre le Sida de SIDACTION qui a réuni une quarantaine de partenaires du Nord et du Sud pour échanger ensemble sur le bilan des actions menées par la plate-forme depuis trois ans et sur les possibilités de renforcement de son offre de services.

Les échanges de cet atelier ont permis d'élaborer un questionnaire à destination des associations partenaires africaines afin d'orienter au mieux le prochain appel à candidatures. Cette consultation porte sur les points suivants : les thèmes de stages, le formulaire de demande de stage, les critères de sélection des candidatures, les structures d'accueil en stages Sud-Sud, l'accompagnement et le suivi des stages. Il sera diffusé aux associations courant août 2005.

2. MOYENS

Coordination

Suite à l'annonce au mois de mars du départ du coordinateur en poste, Fabrice ROY, la plate-forme ELSA a procédé au recrutement d'un nouveau coordinateur. Pour cela une fiche de poste a été rédigée et diffusée au sein des associations membres. 40 candidatures ont été déposés, parmi lesquelles 5 personnes ont été rencontrées en entretiens, et la nouvelle coordinatrice a pris ses fonctions le 1er avril 2005.

De plus, il a été décidé que l'hébergement de la plate-forme ELSA serait tournant par projet de trois ans, pour des raisons d'appropriation, d'équilibre et de dynamique associative. L'association Sida Info service a été choisie pour être la nouvelle association gestionnaire de la plate-forme ELSA. La coordination de la plate-forme a donc emménagé dans ses locaux à Paris début juillet 2005.

Communication

La plate-forme ELSA a veillé à la mise à jour de son site <http://www.plateforme-elsa.org>. Ce site est actualisé en fonction des différents documents créés et des différentes actions engagées par la plate-forme ELSA. Le site enregistre des visites régulières correspondant à plus de 200 connexions par mois, soit environ 7 connexions par jour (source : statistiques <http://www.online.fr>).

Par ailleurs, la coordinatrice de la plate-forme ELSA a été sollicitée pour des entretiens par :

- une délégation du Burkina Faso
- des représentants de Chrétiens et Sida
- le directeur de AIDS ETI
- le porte-parole de PILS (association partenaire de l'île Maurice)
- la responsable de l'Unité de Formation de SIDACTION
- des représentants d'ACT UP

Initiatives de la plate-forme ELSA

La plate-forme ELSA participe à la plate-forme de concertation et d'échanges sur la lutte contre le sida dans les pays en développement. Une réunion a été organisée dans le semestre.

De plus, la plate-forme ELSA a participé aux réunions initiées par Philippe DUNETON sur la question de l'accès aux médicaments, et Michel KAZATCHKINE, le nouvel ambassadeur de la lutte contre le sida en France. Désormais ces deux réunions auront lieu en commun, deux à trois fois par an.

Collecte de fonds

La plate-forme ELSA a été choisie par des élèves du Lycée Français de Londres comme bénéficiaire d'une opération de collecte de fonds. La coordinatrice s'est donc rendue à cet événement, un *fashion show* organisé les 14 et 15 avril 2005, au cours duquel 3 825 euros ont été remis à la plate-forme ELSA.

3. RAPPORT FINANCIER

Le montant du financement du Ministère des Affaires Etrangères pour ce projet était de 50 000 euros. Au 31 juillet 2005, cette subvention a été consommée à hauteur de 50 880 euros, soit à 102 % du budget initial. Le déficit est de 880 euros.

en euros	BUDGET INITIAL sur 6 mois	TOTAL Consommé	TOTAL Consommé en %	Budget Solde au 01/09/05
10 FRAIS DE FONCTIONNEMENT DE LA PLATE-FORME	26 400	28 984	110%	-2 584
11 Salaire brut Coordinateur (35h/sem)	13 387	16 852		-3 465
12 Charges sociales et autres charges afférentes au contrat de travail	8 032	7 651		381
13 Equipement informatique du Coordinateur	500	0		500
14 Frais de fonctionnement hors salaire	3 108	3 108		0
15 Frais de Gestion	1 372	1 372		0
20 FRAIS DE STAGES D'ACCUEIL SUD-NORD	9 100	5 869	64%	3 231
21 Frais de transport (billet d'avion)	3 000	2 951		49
22 Frais de visa et de transports locaux	200	84		116
23 Frais d'hébergement sur 16 nuitées par séjour	3 000	2 095		905
24 Per diem hors hébergement pour 17 jours	2 500	456		2 044
25 Frais de circulation	200	89		111
26 Frais divers de formation	200	194		6
30 FRAIS DE STAGES SUD-SUD	6 500	8 479	130%	-1 979
31 Frais de déplacement des stagiaires associatifs	3 000	2 341		659
32 Frais d'accueil des stagiaires associatifs	3 500	6 138		-2 638
40 MATERIELS FRAIS D'ENVOIS DE MEDICAMENTS, PRESERVATIFS,	1 000	863	86%	137
41 Frais de logistique et d'acheminement	1 000	863		137
50 MISSION EXPLORATOIRE COMMUNE	5 500	6 676	121%	-1 176
51 Frais de mission des experts associatifs français	3 750	4 678		-928
52 Frais de mission de l'expert associatif africain	1 750	1 998		-248
60 CAPITALISATION	1 500	10	1%	1 490
61 Frais de capitalisation et communication	1 500	10		1 490
TOTAL GENERAL	50 000	50 880	102%	-880

Fait à Pantin, le 01/09/2005
Christian Saout, président de AIDES

4. CONCLUSION

Grâce à ce projet de six mois, la plate-forme ELSA a pu assurer la pérennité de ses activités, en continuant les actions entreprises depuis son démarrage et en consolidant son fonctionnement. Cette période a été nécessaire pour élaborer et poser les bases du nouveau projet qui démarrera en juillet ou août 2005.

Les objectifs opérationnels ont été globalement atteints, mise à part la capitalisation de l'expérience de la plate-forme ELSA, qui a été reportée au projet suivant, pour des raisons techniques liés au changement de coordinateur et au déménagement de la plate-forme.

On peut donc considérer ce semestre comme une période de transition pour la plate-forme ELSA, transition réussie puisqu'au 31 juillet 2005, toutes les conditions préalables au démarrage du nouveau projet tri-annuel sont en place.

Les difficultés rencontrées sont essentiellement liées au problème croissant de l'obtention des visas pour les stages Sud-Nord, problème sur lequel nous avons déjà alerté le Ministère des Affaires étrangères et le Quai d'Orsay, sans pour autant avoir pu identifier d'ébauche de solutions. Nous continuons nos démarches pour obtenir un rendez-vous du nouveau Ministre des Affaires étrangères...

Cette situation laisse supposer que les échanges de pratiques entre les associations du Sud et du Nord risquent d'être de plus en plus difficile, alors même que les associations insistent sur l'aspect enrichissant de ces échanges, pour les partenaires du Nord comme pour ceux du Sud, et que de nouvelles associations partenaires en Europe de l'Est comme ARAS en Roumanie commencent à s'impliquer dans l'accueil de stagiaires africains...

ANNEXE

Compte rendu du Satellite ELSA Convention SIDACTION Jeudi 02 juin 2005, 17h – 19 h

Présentations par les partenaires d'ELSA

1 Espoir Vie Togo

De 2005 à 2005, 6 membres de l'association ont profité des stages sud-nord organisés par ELSA (conseil/dépistage, observance, documentation...)

Autres stages sont prévus.

Sur la période 2003-2004, 5 stagiaires d'autres pays (Burkina Faso, Côte d'Ivoire, Cameroun, Gabon et ?) ont été reçus à l'association, dans le cadre des stages sud-sud.

Intérêt de l'accueil de stagiaires :

- l'association a appris à organiser l'accueil, à planifier le stage, et à encadrer le stagiaire. Cette compétence est capitalisable pour l'avenir.
- Le stage a permis un partage d'expériences et l'apport d'un regard critique sur les activités de l'association.
- Il a engendré une crédibilité supplémentaire vis à vis des autres associations du pays.
- Il a contribué à l'ouverture d'une unité médicale et au développement de la pharmacie communautaire
- Problème : 2 membres ont quitté l'association 1 mois après leur stage (observance)

2 Hôpital Delafontaine : Denis Méchali

Contexte :

L'hôpital reçoit de nombreux migrants, dont 70% de femmes. Dans les années 1990-95, un réseau ville-hôpital a été créé. En 2000 le réseau a réduit ses activités, mais le travail avec les associations de migrant s'est développé (APA, Haïti Développement, Ikambéré)

De 2000 à 2004, D. Méchali était président d'Ikambéré (remplacé depuis par le Dr Abdon Goudjo)

En 2001 s'est mis en place le jumelage avec l'hôpital de Kayes, avec le soutien du GRDR puis d'Esther. Depuis 2004 l'accès aux ARV a été mis en place.

Accueil de stagiaires:

En mai 2005, le service a accueilli 3 personnes appartenant à des associations de personnes séropositives (en collaboration avec Ikambéré et Esther)

Sanata Diallo, médecin à MVS, au Niger, a été accueillie 15 jours dans le service, où elle n'a pas seulement appris, mais aussi apporté son expérience notamment lors d'un débat sur le désir d'enfant pour une femme séropositive africaine.

Le processus d'accueil d'un stagiaire est le suivant :

- établir un programme
- présenter les lieux avant le stage
- assurer un accueil de qualité (à noter un problème « pathologique » des occidentaux avec la notion de temps, les français sont toujours pressés)
- associer le théorique et le « compagnonnage », c'est à dire l'observation de la réalité du terrain, des rapports humains, des relations avec l'institution...)

3 AAS

L'association a bénéficié de l'appui logistique d'ELSA pour identifier qui pouvait fournir les biens (matériel médical, informatique, traitements) et comment les acheminer (aviation sans frontières), de comparer les prix des fournitures à Paris et à Ouagadougou.

Un membre de l'association a participé à la mission exploratoire d'ELSA au Bénin. En voici les contraintes et les enseignements :

- s'assurer du suivi des rendez vous avec les associations
- choix fait par les associations locales des rendez-vous prévus dans le programme
- permet les échanges entre associations de pays différents
- il importe de veiller à défendre le point de vue des associations lors des entretiens avec les représentants institutionnels
- le rapport final doit valoriser le travail du milieu associatif
- il faut poursuivre la collaboration sud-sud et « devenir ambassadeur communautaire de ces pays »

Débat avec la salle

Geneviève Beck-Wirth, à l'hôpital de Mulhouse : Lors des stages cliniques il est important de prévenir le patient et de demander sa permission d'accueillir un tiers dans le colloque singulier.

Dans certains cas on a pu constater qu'un dialogue très riche pouvait s'engager entre le patient et le stagiaire.

Question de l'IMEA : comment la chose est présentée au patient ?

Réponse de GBW : d'abord, l'organisation de ce type de stages vient dans la continuité d'une demande de participation antérieure à l'envoi de médicaments non utilisés en Afrique.

Ensuite, le stagiaire est présenté au patient. Enfin, il a été convenu que dans le cas où un patient n'oserait pas refuser franchement, à la moindre hésitation le stagiaire se retire.

Question de Mamadou, de Côte d'Ivoire, concernant les patients africains suivis en France : la contamination et la découverte de leur maladie a-t-elle eu lieu en France ou en Afrique, sachant qu'ils vivent en France depuis longtemps en général.

Réponse d'Ikambéré : au moins la moitié des personnes reçues dans l'association savaient ou suspectaient leur séropositivité avant de venir. Mais c'est le contexte français qui encourage le dépistage.

Remarques de l'ANSS (Burundi) concernant les stages sud-sud organisés en son sein :

- le Burundi est francophone mais hors zone franc (monnaie locale) ce qui déconcerte les stagiaires (nécessite de demande de visa et de change).
- La langue parlée couramment au Burundi est le kirundi, ce qui met une barrière à la compréhension des stagiaires pour l'observation du travail de terrain, malgré les traductions assurées ensuite par le personnel accueillant de l'association.
- Il serait bon de connaître les thèmes de stages les plus demandés afin de pouvoir s'adapter.

Réponse de Julien :

- la deuxième phase d'ELSA doit permettre de réduire les thèmes de stages (quelques thèmes retenus : counseling, observance, plaidoyer).
- Nos partenaires doivent nous aider à identifier les nouvelles thématiques utiles (OEV par exemple).
- Il serait bon de privilégier désormais les activités communautaires, car la partie médicale est traitée par d'autres prestataires de formations.

Idées : qualité des soins, formation à la mise en place de micro-projets pour lutter contre la pauvreté

Julien renvoie sur AIDES et confirme qu'ELSA n'a rien développé dans ce domaine pour le moment.

Evocation d'une expérience de formation mise en place par Ikambéré pour une femme durant un mois sur les AGR.

Proposition de thème par Martine Somda (REVS+) : le travail en réseau.

Problème : les stages sont très courts, et les associations manquent de moyens pour proposer plus d'outils, comme la publication de documents permettant de capitaliser les expériences et de compléter l'expérience de terrain.

Corentine rappelle l'existence du guide plaidoyer, rédigé par ELSA suite à la formation organisée sur ce thème.

Suggestion et remarque de l'ANSS :

- pour la formation au plaidoyer, il serait utile de fournir des experts du pays pour aider au montage d'un projet concret de plaidoyer
- Manque de suivi des formations

SWAA Burundi : un accompagnement et un suivi de chaque stagiaire (ex : stage ligne d'écoute) permettrait d'améliorer ses prestations une fois rentré au pays.

AFASO : demande de soutien et de formation au counseling pour un projet orphelins (subventionné par l'Europe).

Réponse de Julien :

- suivant les critères d'inclusion au sein d'ELSA, l'AFASO n'est pas partenaire d'ELSA.
- Il faut effectivement améliorer le suivi, et s'assurer que la formation est suivie d'une mise en œuvre des pratiques recommandées.
- On pourrait envisager un système de suivi par un référent de l'association accueillante, ainsi que la participation à un deuxième stage pour compléter les acquis du premier.

Réponse de Karine :

- certes ELSA ne répond pas à toutes les demandes, mais 77 associations bénéficient déjà du soutien des membres de la plate-forme.
- On pourrait organiser des formations groupées au sud auxquelles seraient invitées des associations locales « non élues ».

Demande du RAJS (Burkina Faso) : ELSA devrait travailler avec des réseaux et pas seulement avec de simples associations, et s'assurer de la transmission des savoirs entre associations

Réponse d'Eric : ELSA n'est pas un réseau et n'a pas vocation à travailler avec d'autres réseaux.

Remarques :

- Il importe de vérifier si les stages sont utiles sur le terrain
- On ne peut pas toujours reproduire les expériences. L'Afrique n'est pas uniforme.
- Il faut capitaliser
- De nouvelles problématiques émergent dont il faut prendre compte
- Il faut encourager la collaboration entre associations et la transmission du savoir (qui doit être un critère de sélection des stagiaires).
- De nombreuses associations émergent, on ne peut pas répondre à toutes les demandes.
- On a fait émerger de nouveaux individus plus que de nouvelles associations
- La synergie entre associations dans un pays ne peut être pilotée depuis Paris. Elle ne peut être mise en œuvre que par les associations elles-mêmes.